



**KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

# **YEREL YÖNETİMLER RAPORU 2021**



**BAŞBAKANLIK**

**DEVLET PLANLAMA ÖRGÜTÜ**

**İzleme ve Koordinasyon**

**Daire Başkanlığı**





KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ  
BAŞBAKANLIK

DEVLET PLANLAMA ÖRGÜTÜ

2021 YILI

YEREL YÖNETİMLER  
RAPORU

Mayıs 2023

## YAYIN VE BİLGİ İÇİN



Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti  
Devlet Planlama Örgütü  
Lefkoşa

+(392) – 601 10 00 – 601 10 01

+(392) – 228 59 88

web : [www.dpo@gov.ct.tr](http://www.dpo@gov.ct.tr)  
e-mail : [info.dpo@gov.ct.tr](mailto:info.dpo@gov.ct.tr)  
e-mail : [izleme@dpo.gov.ct.tr](mailto:izleme@dpo.gov.ct.tr)



Google Play veya App Store ‘dan herhangi bir QR okuyucu indirerek elektronik yayına ulaşabilirsiniz.

**KKTC Devlet Basımevi – Lefkoşa, Mayıs 2023**

**100 Adet Basılmıştır**

DPÖ-YYR-2023-4

# ÖNSÖZ

Devlet Planlama Örgütü, İzleme ve Koordinasyon Daire Başkanlığı uhdesinden her yıl düzenli olarak Yerel Yönetimler raporu yayınlanmaktadır. Bu raporda belediyelerin,

- 1) Belediye sınırları içerisinde yaşayan nüfus dağılımı
- 2) Kesinleşen Gelir ve Gider Analizleri
- 3)Yıllar İtibarı İle Belediye Çalışanlarının Statü Trendi ve Personel Sayıları
- 4) Her bir Belediye Personeline Düşen Nüfus Sayısı
- 5) Belediyelerin Kurumlara olan Borç Analizleri,
- 6) Belediyelerin Araç Durumları vb.

gibi birçok çalışma yer almaktadır. Belediye görevlerinde genel kural beldenin gelişmesi ve belde halkının esenlik, refah ve mutluluğu konusunda ortak yerel gereksinimlerin çağdaş bir anlayış ve demokratik bir tutum ile ele alınıp karşılanmasıdır. Bu bağlamda Belediyelerin gelir ve gider yapısı, belediye sınırları içerisinde yaşayan nüfus sayısı, personel yapısı gibi birçok bilgi belediyelerin sürdürülebilir bir yapıya kavuşmasında büyük bir önem arz etmektedir. Yerel yönetimler tanımlanan amaç ve hedefleri ölçmeli ki yönetebilsinler. Ayrıca yerel yönetimlerin sürdürülebilir gelişme amaçlarına odaklanması gerekmektedir.

## 17 Sürdürülebilir Gelişme Amacı



Çalışmalara KKTC Devlet Planlama Örgütü Müsteşarlığı, İzleme ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı, İstatistik Kurumu, Yirmi Sekiz Belediye Başkanlığı, Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği, Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu, Sosyal Sigortalar Dairesi, Gelir ve Vergi Dairesi, İhtiyat Sandığı Dairesi tarafından destek verilmiştir.

2021 Yerel Yönetimler Raporu, İzleme ve Koordinasyon Dairesi Başkanı Hürol Üşümüş ve Cevdet Akgür tarafından hazırlanmıştır. Raporun yayına hazırlanması safhasında katkı koyan İzleme Koordinasyon Dairesi personeline teşekkürlerimizi sunuyoruz.

**Durali Güçlüsoy**

**DPÖ Müsteşarı**

## **KKTC’de YEREL YÖNETİMLER**

**(2021)**

Yerel yönetimler, bölge, belediye veya köy ve mahalle halkının yerel ortak gereksinimlerini karşılamak üzere kuruluş ilkeleri yasa ile belirtilen ve karar organları dört yılda bir yapılan seçimle oluşturulan kamu tüzel kişileridir.

KKTC’de yerel hizmetler, belediyeler, belediye olmayan yerleşim birimlerinde ise muhtarlıklar eliyle yürütülmektedir. Ülkemizde 2009 yılında belediyelere bağlı olmayan köyler de (Karaman ve Pile köyleri hariç) mevcut belediyelere bağlanmıştır. Bugün faaliyetlerini sürdürmekte olan 28 belediye vardır. Değiştirilmiş şekliyle 51/1995 sayılı Belediyeler Yasasına göre “kent” nüfusu 5001 veya daha fazla olan beldeleri anlatır. Ancak ilçe merkezleri, nüfuslarına bakılmaksızın kent sayılırlar.

51/1995 sayılı Belediyeler Yasası ile, belediyelerin gelişmesine ve halkın beklentilerine cevap verilmesine imkân tanımayan önceki 15/1980 sayılı Belediyeler Yasası yürürlükten kaldırılmıştır. 23 Ağustos 1995 tarihinde yürürlüğe giren bugünkü Belediyeler Yasası ile belediyelerin, ülkenin koşulları ve yasal mevzuat göz önüne alınarak olabildiğince özkerleştirilmesi, belediye çalışmalarının daha şeffaf hale getirilmesi, katılımın sağlanması, gelir kaynaklarının ve yetkilerinin azami derecede artırılması amaçlanmıştır.

KKTC’de faaliyet gösteren 28 belediye ilk kez 1983 yılında bir araya gelerek 15/1980 sayılı Belediyeler Yasasının 159. maddesi uyarınca güçlerini birleştirerek bu konuda ilk adımı atmışlar ve Kıbrıs Türk Cemaat Meclisi 6/1961 sayılı Birlikler ve Dernekler Yasası altında Belediyeler Birliği’ni kurmuşlardır. Ancak Birlikler ve Dernekler Yasasına göre bir tüzükle oluşturulan Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği’nin oluşumuyla ilgili ortaya çıkan hukuki durum karşısında 4 Haziran 2003 tarihinde 39/2003 sayılı Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği Yasası yürürlüğe konmuştur. Belediyeler Birliği’nin kuruluşu, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde, belediyelerin kurumsallaşma aşamasına ulaşmasında ve güçlenmesinde önemli bir adım olmuştur.

Belediyeler toplumsal gelişmişlik düzeyi ve yapısı ne olursa olsun bütün ülkelerde başlıca üç tür mali kaynağa sahiptir. Kaynaklardan birisi yerel kaynaklardan elde edilen öz gelirlerdir. Bunlar belediye yönetimlerine tahsil etme yetkisi tanınmış vergiler, harçlar,

katılım payları, ücretler ve belediyelere ait taşınmazların satılması ve kiralanması yoluyla elde ettiği gelirler ile işletme karlarıdır. İkincisi transfer niteliği taşıyan gelirlerdir. Bu kaynak, merkezi yönetim gelirlerinden aldığı katkı payı, yardım, bağış ve borçlanmalardan oluşmaktadır. Üçüncü gelir kaynağı ise belediyelerin bankacılık sektörü ile mali piyasadan sağladığı kredilerdir. KKTC belediyelerinin gelir kaynakları aynı şekilde oluşmaktadır. Son yıllarda bu kaynaklara bazı belediyelerin aldığı yabancı ülke ve uluslararası yardımlar da (AB yardımları) eklenmiştir. Belediyelerin yetki, görev ve sorumlulukları yasa ile belirlenmiştir. KKTC’de faaliyet gösteren 28 belediye, değiştirilmiş şekliyle 51/1995 sayılı Belediyeler Yasası hükümlerine bağlıdır.

Belediyelere, Devlet Bütçesinde öngörülen mahalli gelirlere ayrılan pay 51/1995 sayılı Belediyeler Yasası’nın değiştirilmiş şekli uyarınca 2010 mali yılından itibaren %6.0 dan % 8.5’e, 2016 mali yılından itibaren ise %8.5 den %9.25’e yükseltilmiştir. Bu payın %9’luk kısmı belediyelere nüfusları oranında bölüştürülürken %0.25’lik kısmı da 2008 yılında belediyelere bağlanan köylerin bağlandıkları tarihteki nüfusu ile son nüfus sayımında nüfusları 6000’in altında olan belediye nüfuslarının toplamı üzerinden her belediyeye nüfusları oranında bölüştürülmektedir. Belediyelerin Devlet Bütçesinden aldıkları %9’luk katkının 1/6’sının tamamını kendi bütçelerinde gösterildiği şekilde altyapı yatırımları için kullanmaları şartı bulunmaktadır.

KKTC’nin 2006 Genel Nüfus ve Konut Sayımına göre toplam De-jure nüfusunun 256,644 olduğu dikkate alınır, bu nüfusun %48.7’si ilçe merkezlerindeki belediye sınırları içerisinde yaşamaktadır. Belediyelerde görevli toplam personel sayısı 2,372 kişiydi. Belediye sınırları içerisindeki nüfusun 199,218 kişi olduğu dikkate alınır, personel başına düşen nüfus sayısı 2006 yılı için 84 kişidir.

14/2008 sayılı Belediyeler (Değişiklik) Yasası’nın verdiği yetki uyarınca Bakanlar Kurulu tarafından kaymakamlıklara bağlı köylerin belediyelere bağlanmasıyla 2006 nüfus dağılımı yeniden düzenlenmiştir. Böylelikle ilçe merkezlerindeki belediye sınırları içerisinde yaşayan nüfusun oranı %48.7’den, %56.5’e yükseldiği görülmektedir.

2011 yılı için belediyelerde görevli toplam personel sayısı 2006 yılına göre %40 dolayında bir artış göstererek 3,331 kişi olmuştur. Belediye sınırları içerisindeki nüfusun 285,702 kişi



olduğu dikkate alınır, belediye personeli başına düşen nüfus sayısı 2011 yılı için 86 kişi olmuştur (Tablo 1). Pile, Karaman ve Kantara herhangi bir belediyeye dahil edilmediği için toplam 555 kişilik nüfusları ayrı tutulmuştur. KKTC'nin 2006 Nüfus Sayımında 256,644 olan De-jure nüfusu, 2011 Genel Nüfus ve Konut Sayımında 286,257 kişiye ulaşmış ve nüfusta %11.5 oranında artış olmuştur. Buna göre nüfusun %99.8'i belediye hudutları içerisinde yaşamakta ve belediye hizmetlerinden faydalanmaktadır (Tablo 2).

2020 yılı belediye sınırları içerisinde yaşayan projeksiyon nüfusun 2011 yılına göre %33.8 artış göstererek 382,155 olduğu tahmin edilmektedir. 2021 yılı belediyelerde görevli personel sayısının 3,498 kişi olduğu düşünülürse, personel başına düşen nüfus sayısının 109 kişi olduğu görülmektedir (Tablo 12).

Belediye görevlerinde genel kural beldenin gelişmesi ve belde halkının esenlik, refah ve mutluluğu konusunda ortak yerel gereksinimlerin çağdaş bir anlayış ve demokratik bir tutum ile ele alınıp karşılanmasıdır.

Tablo 1 KKTC, 2006 - 2011 Nüfus Sayım (De-Jure) Sonuçları ve 2020 Projeksiyon Nüfus'un Belediyelere Göre Dağılımı

Belediyeler	2006 Nüfus (De-Jure)	2006 % Dağılım	2011 Nüfus (De-Jure)	2011 % Dağılım	2020 Nüfus (Projeksiyon)	2020 Nüfus (Projeksiyon % Dağılımı)	2011-2020 Nüfus Artışı	2011 - 2020 % Artış
Lefkoşa Türk Belediyesi	56,146	21.9	61,378	21.5	81,081	21.2%	19,703	32.1
Gazimağusa Belediyesi	35,785	14.0	40,920	14.3	55,868	14.6%	14,948	36.5
Girne Belediyesi	27,357	10.7	33,207	11.6	46,084	12.1%	12,877	38.8
Güzelyurt Belediyesi	18,562	7.2	18,946	6.6	23,988	6.3%	5,042	26.6
Gönyeli Belediyesi	12,393	4.8	17,277	6.0	26,111	6.8%	8,834	51.1
Lefke Belediyesi	10,702	4.2	11,091	3.9	14,067	3.7%	2,976	26.8
Değirmenlik Belediyesi	12,297	4.8	11,895	4.2	14,979	3.9%	3,084	25.9
Lapta Belediyesi	12,089	4.7	12,118	4.2	14,984	3.9%	2,866	23.7
Beyarmudu Belediyesi	4,290	1.7	4,125	1.4	4,895	1.3%	770	18.7
Alsancak Belediyesi	5,153	2.0	6,597	2.3	9,396	2.5%	2,799	42.4
İskele Belediyesi	7,222	2.8	7,906	2.8	10,505	2.7%	2,599	32.9
Yeniboğaziçi Belediyesi	5,878	2.3	6,618	2.3	8,827	2.3%	2,209	33.4
Akdoğan Belediyesi	2,581	1.0	2,471	0.9	2,919	0.8%	448	18.1
İnönü Belediyesi	2,893	1.1	2,927	1.0	3,615	0.9%	688	23.5
Çatalköy Belediyesi	4,183	1.6	5,652	2.0	8,746	2.3%	3,094	54.7
Vadili Belediyesi	2,362	0.9	2,390	0.8	2,942	0.8%	552	23.1
Alayköy Belediyesi	3,478	1.4	3,884	1.4	5,136	1.3%	1,252	32.2
Dikmen Belediyesi	6,761	2.6	9,120	3.2	13,825	3.6%	4,705	51.6
Dıpkarpaz Belediyesi	2,286	0.9	2,349	0.8	2,943	0.8%	594	25.3
Paşaköy Belediyesi	3,300	1.3	3,561	1.2	4,466	1.2%	905	25.4
Yeni Erenköy Belediyesi	5,580	2.2	5,627	2.0	6,930	1.8%	1,303	23.2
Mehmetçik Belediyesi	3,159	1.2	3,729	1.3	5,043	1.3%	1,314	35.2
Geçitkale Belediyesi	2,460	1.0	2,380	0.8	2,840	0.7%	460	19.3
Esentepe Belediyesi	2,274	0.9	2,414	0.8	3,085	0.8%	671	27.8
Büyükkonuk Belediyesi	2,849	1.1	2,860	1.0	3,521	0.9%	661	23.1
Tatlısu Belediyesi	1,160	0.5	1,459	0.5	2,014	0.5%	555	38.0
Serdarlı Belediyesi	2,432	0.9	2,411	0.8	2,927	0.8%	516	21.4
Akıncılar Belediyesi	462	0.2	390	0.1	418	0.1%	28	7.2
<b>ARA TOPLAM</b>	<b>256,094</b>	<b>100.0</b>	<b>285,702</b>	<b>100.0</b>	<b>382,155</b>	<b>100.0%</b>	<b>96,453</b>	<b>33.8</b>
Pile	462		479		600			
Karaman (Y.Karmi )	85		55		46			
Kantara	3		21		35			
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>256,644</b>		<b>286,257</b>		<b>382,836</b>			

Not: Pile, Karaman, ve Kantara herhangi bir belediyeye dahil edilmediği için nüfusları ayrı tutulmuştur.

Kaynak : Devlet Planlama Örgütü, İstatistik Kurumu

Tablo 2 İlçelere Göre Belediyeleşme Oranı  
(2020)

İlçe	Belediye Sayısı	İlçe Nüfusu	Belediye Nüfusu	Belediyeleşme Oranı (%)
Lefkoşa	5	127,725	127,725	100.0
Gazimağusa	10	91,913	91,313	99.3
Girne	6	96,166	96,120	100.0
Güzelyurt	1	23,988	23,988	100.0
İskele	5	28,977	28,942	99.9
Lefke	1	14,067	14,067	100.0
<b>KKTC</b>	<b>28</b>	<b>382,836</b>	<b>382,155</b>	<b>99.8</b>

<sup>1</sup> 2020 Projeksiyon Nüfus ( İstatistik Kurumundan alınmıştır.)  
Kaynak: Devlet Planlama Örgütü,

Tablo 3’de belediyelerin nüfus gruplarına göre dağılımına baktığımızda 1000’den az de-jure nüfus grubunda 1 belediye, 1001-2000 de-jure nüfus grubunda 0, 2001-5000 de-jure nüfus grubunda 11 belediye, 5001 - 10000 de-jure nüfus grubunda 6 belediye vardır. Bu sonuç bize KKTC’deki belediyelerin nüfuslarının 10001 ve üzerinde olan sadece 10 belediye olduğunu göstermektedir (Tablo 3).

Tablo 3 Nüfus Büyüklüklerine Göre Belediye Sayısı ve Nüfusları  
(2020)

Nüfus Dilimi	Belediye Sayısı	Pay (%)	Nüfus	Pay (%)
1000'den Az	1	3.6	418	0.1
1001-2000	0	0.0	0	0.0
2001-5000	11	39.3	36,167	9.5
5001-10000	6	21.4	44,078	11.5
10001-50000	8	28.6	164,543	43.1
50000'den Fazla	2	7.1	136,949	35.8
<b>Toplam</b>	<b>28</b>	<b>100.0</b>	<b>382,155</b>	<b>100.0</b>

<sup>1</sup> 2020 Projeksiyon Nüfus (İstatistik Kurumu)  
Kaynak: Devlet Planlama Örgütü

Devlet katkısı belediyelere de-jure nüfus oranları dikkate alınarak dağıtılmaktadır. Tablo 4’de Belediyeleri 2019 – 2021 yıllarında Devletten aldıkları katkı miktarları ve yüzde payları görülmektedir. İlçe belediyeleri (Lefkoşa, Gazimağusa, Girne, Güzelyurt, İskele ve Lefke) toplam Devlet katkısının %59,6’sını alırken, geriye kalan 22 belediye ise %40,4’ünü almaktadır.

Tablo 4 Belediyelerinin Devlet Bütçesinden Aldıkları Katkı Miktarları

BELEDİYE	(2019 - 2021)		(2019 - 2021)		(2021)	
	2019	2020	2019	2020	2021	2021
	Devlet Katkısı	% Pay	Devlet Katkısı	% Pay	Devlet Katkısı	% Pay
AKDOĞAN	3,054,127.65	0.8	3,815,019.59	0.7	3,573,557.94	0.7
AKINCILAR	601,180.06	0.2	747,512.24	0.1	693,651.48	0.1
ALAYKÖY	5,987,137.26	1.5	7,444,452.75	1.4	7,483,729.11	1.5
ALSANCAK	9,421,924.20	2.4	11,715,293.60	2.2	11,777,102.47	2.4
BEYARMUDU	7,097,008.23	1.8	8,824,475.01	1.7	8,188,645.08	1.7
BÜYÜKKONUK	4,441,025.38	1.1	4,670,106.90	0.9	5,524,128.28	1.1
ÇATALKÖY	8,712,487.16	2.2	10,833,174.04	2.1	10,052,611.20	2.1
DEĞİRMENLİK	17,625,584.47	4.4	21,915,788.31	4.2	22,031,414.08	4.5
DİKMEN	13,448,460.87	3.4	16,721,920.41	3.2	15,517,055.88	3.2
DİPKARPAZ	3,620,954.09	0.9	4,502,322.31	0.9	4,526,076.04	0.9
ESENTEPE	3,721,150.68	0.9	4,626,907.61	0.9	3,935,731.25	0.8
GEÇİTKALE	3,668,740.14	0.9	4,561,739.91	0.9	4,585,807.20	0.9
GİRNE	30,113,131.71	7.6	59,209,139.47	11.3	54,942,943.20	11.3
GÖNYELİ	24,534,963.18	6.2	30,506,963.36	5.8	28,308,845.04	5.8
GÜZELYURT	27,635,413.47	6.9	34,362,087.24	6.6	34,543,378.74	7.1
İNÖNÜ	3,424,414.41	0.9	5,610,165.43	1.1	5,197,011.67	1.1
İSKELE	11,653,640.31	2.9	14,490,227.17	2.8	13,446,162.36	2.8
LAPTA	17,981,008.37	4.5	22,357,725.26	4.3	20,746,783.92	4.3
LEFKE	16,123,419.00	4.0	20,047,984.19	3.8	18,603,466.68	3.8
LEFKOŞA	87,843,523.17	22.1	109,225,317.49	20.9	101,355,305.52	20.8
MAĞUSA	58,099,645.00	14.6	72,241,548.21	13.8	67,036,328.12	13.8
MEHMETÇİK	6,089,909.14	1.5	7,147,364.77	1.4	6,632,375.64	1.4
PAŞAKÖY	5,489,236.87	1.4	6,825,359.60	1.3	6,861,369.58	1.4
SERDARLI	3,716,526.32	0.9	9,242,315.10	1.8	4,288,189.08	0.9
TATLISU	2,249,030.16	0.6	2,796,461.59	0.5	2,594,968.08	0.5
VADİLİ	3,684,155.02	0.9	4,580,906.85	0.9	4,250,838.72	0.9
YENİBOĞAZIÇI	9,652,969.17	2.4	12,002,576.68	2.3	11,137,754.88	2.3
YENİ ERENKÖY	8,673,949.96	2.2	10,785,256.56	2.1	8,340,122.00	1.7
TOPLAM	398,364,715.45	100.0	521,810,111.65	100.0	486,175,353.24	100.0

Kaynak: Devlet Planlama Örgütü

KKTC’nin 2006 Nüfus ve Konut Sayımı’na göre belediye sınırları içerisindeki nüfus 199,218 kişi, kaymakamlıklara bağlı köylerde yaşayan nüfus ise 56,876 kişiydi. 14/2008 sayılı Belediyeler (Değişiklik) Yasası uyarınca kaymakamlıklara bağlı köylerin belediyelere bağlanmasıyla 2006 nüfus dağılımı yeniden düzenlenmiş ve 2008 sonrası

köylerin belediyelere bağlanması sonucu belediye sınırları içerisindeki nüfus %28.5 oranında artarak 256,094 kişiye ulaşmıştır. Bu sayıya belediye sınırları dışında tutulan Pile, Karaman ve Kantara toplam nüfusu olan 555 kişi dahil edilmemiştir (Tablo 5).

**Tablo 5 2011 Nüfus Sayımına Göre Belediyelerin İlçe, Bucak ve Mahalle Nüfusları.**

İlçe, Bucak, Belediye, Mahalle ve Cinsiyete göre sürekli ikamet eden nüfus, 2011

İlçe, Bucak, Belediye ve Mahalle			Toplam	Cinsiyet		
				Erkek	Kadın	
<b>Genel Toplam</b>			286257	150483	135774	
<b>Lefkoşa</b>	<b>İlçe Toplamı</b>		94824	49838	44986	
	<b>LEFKOŞA MERKEZ</b>	<b>Bucak Toplamı</b>	82929	43628	39301	
		<b>LEFKOŞA</b>	61378	32260	29118	
		ABDİ ÇAVUŞ	568	315	253	
		AKKAVUK	793	458	335	
		ARABAHMET	561	297	264	
		AYDEMET	2314	1147	1167	
		AYYILDIZ	489	271	218	
		ÇAĞLAYAN	1307	667	640	
		GÖÇMENKÖY	3003	1551	1452	
		HAYDARPAŞA	155	80	75	
		İBRAHİMPAŞA	566	327	239	
		İPLİKPAZARI	229	163	66	
		KAFESLİ	233	145	88	
		KARAMANZADE	351	168	183	
		KIZILAY	3535	1754	1781	
		KOŞKLÜÇİFTLİK	2939	1465	1474	
		KUMSAL	1855	992	863	
		KÜÇÜK KAYMAKLI	10572	5490	5082	
		MAHMUT PAŞA	314	172	142	
		MARMARA	3081	1570	1511	
		ORTAKÖY	8868	4611	4257	
		SELİMİYE	878	510	368	
		TAŞKINKÖY	3847	2180	1667	
		YENİCAMİ	1663	905	758	
		YENİŞEHİR	3715	1864	1851	
		HAMİTKÖY	5338	2773	2565	
		HASPOLAT	4204	2385	1819	
		<b>AKINCILAR</b>		390	199	191
		<b>AKINCILAR</b>		390	199	191
		<b>ALAYKÖY</b>		3884	2074	1810
		<b>ALAYKÖY</b>		2777	1445	1332
		<b>TÜRKELİ</b>		154	96	58
		<b>YILMAZKÖY</b>		953	533	420
		<b>GÖNYELİ</b>		17277	9095	8182
		<b>GÖNYELİ</b>		11671	6241	5430
		<b>YENİKENT</b>		5374	2725	2649
		<b>KANLIKÖY</b>		232	129	103
		<b>DEĞİRMENLİK</b>	<b>Bucak Toplamı</b>	11895	6210	5685
			<b>DEĞİRMENLİK</b>	11895	6210	5685
			<b>BAHÇELİEVLER</b>	256	126	130
			<b>BAŞPINAR</b>	321	167	154
			<b>CAMİALTI</b>	327	181	146
			<b>MEHMETÇİK</b>	497	264	233
			<b>SARAY</b>	1393	763	630
			<b>TEPEBAŞI</b>	490	277	213
			<b>BALIKESİR</b>	860	429	431
			<b>BEYKÖY</b>	105	42	63
	<b>MİNARELİKÖY</b>		1334	755	579	
	<b>CİHANGİR</b>		961	475	486	
	<b>ÇUKUROVA</b>		208	100	108	
<b>DEMİRHAN</b>	530		267	263		
<b>DİLEKKAYA</b>	619		305	314		
<b>DÜZOVA</b>	661		332	329		
<b>ERDEMLİ</b>	169		86	83		
<b>GAZİKÖY</b>	713		357	356		
<b>GÖKHAN</b>	202		117	85		
<b>KALAVAÇ</b>	255		122	133		
<b>KIRIKKALE</b>	390		184	206		
<b>KIRKLAR</b>	384	246	138			
<b>MERİÇ</b>	494	246	248			
<b>YENİCEKÖY</b>	399	201	198			
<b>YİĞİTLER</b>	327	168	159			

İlçe, Bucak, Belediye ve Mahalle		Toplam	Cinsiyet		
			Erkek	Kadın	
Gazimağusa	<b>İlçe Toplam</b>	69741	36742	32999	
	<b>GAZİMAĞUSA MERKEZ</b>	50465	26891	23574	
	<b>Bucak Toplamı</b>	40920	22025	18895	
	<b>GAZİMAĞUSA</b>				
		ANADOLU	1508	790	718
		BAYKAL	2574	1285	1289
		ÇANBOLAT	2460	1193	1267
		ÇANAĞKALE	4114	2259	1855
		DUMLUPINAR	2940	1563	1377
		HARİKA	651	340	311
		KAPALI MARAŞ	226	125	101
		KARAKOL	7046	4207	2839
		LALA MUSTAFA PAŞA	1836	916	920
		NAMIK KEMAL	1117	526	591
		PERTEV PAŞA	1026	526	500
		PİVALE PAŞA	1220	610	610
		SAKARYA	7647	4348	3299
		SURİÇİ	1476	725	751
		TUZLA	2645	1394	1251
		ZAFER	2027	1013	1014
		MUTLUYAKA	407	205	202
		<b>İNÖNÜ</b>	2927	1500	1427
		İNÖNÜ	911	456	455
		DÖRTYOL	1349	691	658
		KORKUTELİ	611	320	291
		PİRHAN	56	33	23
		<b>YENİ BOĞAZIÇI</b>	6618	3366	3252
		YENİ BOĞAZIÇI	3347	1712	1635
		MORMENEKŞE	1033	512	521
		AKOVA	704	353	351
		ALANIÇI	860	436	424
		ATLILAR	46	22	24
		MURATAĞA	51	27	24
		SANDALLAR	28	16	12
		YILDIRIM	549	288	261
		<b>AKDOĞAN</b>	13026	6728	6298
		<b>Bucak Toplamı</b>			
		<b>AKDOĞAN</b>	2471	1284	1187
		AKDOĞAN	2471	1284	1187
		<b>BEYARMUDU</b>	4125	2083	2042
		BEYARMUDU	1196	618	578
		ÇAYÖNÜ	660	341	319
		İNCİRLİ	384	185	199
		KÖPRÜLÜ	192	98	94
		TÜRKMENKÖY	782	388	394
		GÜVERCİNLİK	911	453	458
		<b>PAŞAKÖY</b>	3561	1929	1632
	PAŞAKÖY	1883	1029	854	
	KURUDERE	403	210	193	
	ASLANKÖY	439	235	204	
	ULUKIŞLA	836	455	381	
	<b>VADİLİ</b>	2390	1177	1213	
	VADİLİ	2129	1045	1084	
	TURUNÇLU	261	132	129	
	<b>PİLE</b>	479	255	224	
	PİLE	479	255	224	
	<b>GEÇİTKALE</b>	6250	3123	3127	
	<b>Bucak Toplamı</b>				
	<b>GEÇİTKALE</b>	2380	1198	1182	
	GEÇİTKALE	1253	635	618	
	ÇAMLICA	100	50	50	
	ÇINARLI	183	90	93	
	MALLIDAĞ	182	93	89	
	NERGİSLİ	279	148	131	
	SÜTLÜCE	291	143	148	
	YAMAÇKÖY	92	39	53	
	<b>SERDARLI</b>	2411	1178	1233	
	SERDARLI	1055	511	544	
	ERGENEKON	96	54	42	
	GÖNENDERE	389	187	202	
	GÖRNEÇ	507	234	273	
	PINARLI	167	86	81	
	TİRMEN	197	106	91	
	<b>TATLISU</b>	1459	747	712	
	AKTUŒ	671	346	325	
	KUÇUKERENKÖY	339	168	171	
	YALI	449	233	216	

İlçe, Bucak, Belediye ve Mahalle		Toplam	Cinsiyet	
			Erkek	Kadın
GİRNE	İlçe Toplam	69163	36718	32445
	GİRNE MERKEZ	64884	34471	30413
	Bucak Toplamı	33207	17712	15495
	GİRNE	4471	2474	1997
	AŞAĞI GİRNE	675	346	329
	AŞAĞI KARAMAN	868	429	439
	DOĞANKÖY	1268	794	474
	EDREMİT	722	390	332
	KARAKUM	3745	1963	1782
	KARAOĞLANOĞLU	16380	8765	7615
	YUKARI GİRNE	468	164	304
	ZEYTİNLİK KESİM	622	296	326
	ZEYTİNLİK KÖY	918	476	442
	BEYLERBEYİ	3070	1615	1455
	OZANKÖY	6597	3541	3056
	ALSANCAK	611	355	256
	ÇAĞLAYAN	4325	2277	2048
	YAYLA	659	316	343
	YEŞİLOVA	72	36	36
	ILGAZ	180	103	77
	MALATYA - İNCESU	750	454	296
	YEŞİLTEPE	5652	3058	2594
	ÇATALKÖY	5110	2756	2354
	ARAPKÖY	542	302	240
	DİKMEN	9120	4870	4250
	AŞAĞI DİKMEN	3553	1919	1634
	YUKARI DİKMEN	416	212	204
	AĞIRDAĞ	745	376	369
	AKÇİÇEK	79	45	34
	BOĞAZKÖY	1943	1116	827
	DAĞYOLU	525	258	267
	GÖÇERİ	228	119	109
	GÜNGÖR	124	68	56
	KÖMÜRCÜ	67	27	40
	PINARBAŞI	483	236	247
	ŞİRİNEVLER	368	201	167
	AŞAĞI TAŞKENT	290	148	142
	YUKARI TAŞKENT	299	145	154
	ESENTEPE	2414	1245	1169
	ESENTEPE	1754	920	834
	BAHÇELİ	388	193	195
	BESPARMAK	30	16	14
	KARAAĞAÇ	242	116	126
	LAPTA (GİRNE)	7839	4016	3823
	BAŞPINAR	422	215	207
	SAKARYA	104	54	50
	ADATEPE	378	186	192
	KARŞIYAKA	2091	1057	1034
	KOCA TEPE	1700	858	842
	TİNAZTEPE	2119	1100	1019
	TÜRK	531	294	237
	YAVUZ	494	252	242
	KARAMAN (YUKARI KARMİ)	55	29	26
	KARAMAN (YUKARI KARMİ)	55	29	26
ÇAMLİBEL	Bucak Toplamı	4279	2247	2032
LAPTA (ÇAMLİBEL)	4279	2247	2032	
TEPEBAŞI	774	417	357	
AKDENİZ	522	276	246	
ALEMDAĞ	86	45	41	
ÇAMLİBEL	872	466	406	
GEÇİTKÖY	220	126	94	
HİSARKÖY	194	89	105	
KARPAŞA	256	150	106	
KAYALAR	234	136	98	
KILIÇARSLAN	194	102	92	
KORUÇAM	309	147	162	
KOZAN	375	175	200	
ÖZHAN	73	38	35	
SADRAZAMKÖY	170	80	90	

İlçe, Bucak, Belediye ve Mahalle			Toplam	Cinsiyet	
				Erkek	Kadın
Güzelyurt	İlçe Toplam		30037	15661	14376
	GÜZELYURT MERKEZ		18946	9709	9237
		Bucak Toplamı			
		GÜZELYURT	18946	9709	9237
		LALA MUSTAFA PAŞA	999	500	499
		PİYALE PAŞA	3711	1854	1857
		YAYLA	850	424	426
		AŞAĞI BOSTANCI	1822	872	950
		GÜNEŞKÖY	505	252	253
		İSMET PAŞA	2541	1265	1276
		YUKARI BOSTANCI	1495	788	707
		AKÇAY	1008	511	497
		AYDINKÖY	1164	563	601
		GAYRETKÖY	367	179	188
		KALKANLI	2305	1423	882
		MEVLEVİ	386	207	179
		SERHATKÖY	573	280	293
		ŞAHİNLER	189	89	100
		YUVACIK	214	113	101
		ZÜMRÜTKÖY	817	389	428
		Bucak Toplamı	11091	5952	5139
		LEFKE	11091	5952	5139
		Bucak Toplamı			
		LEFKE	11091	5952	5139
		LEFKE	3009	1600	1409
		BADEMLİKÖY	93	47	46
		BAĞLIKÖY	200	99	101
		CENGİZKÖY	217	106	111
		DENİZLİ	460	238	222
	GEMİKONAĞI	2075	1318	757	
	YEDİDALGA	669	329	340	
	YEŞİLYURT	1218	637	581	
	ÇAMLIKÖY	170	79	91	
	DOĞANCI	1299	662	637	
	GAZİVEREN	1042	518	524	
	TAŞPINAR	181	92	89	
	YEŞİLIRMAK	458	227	231	

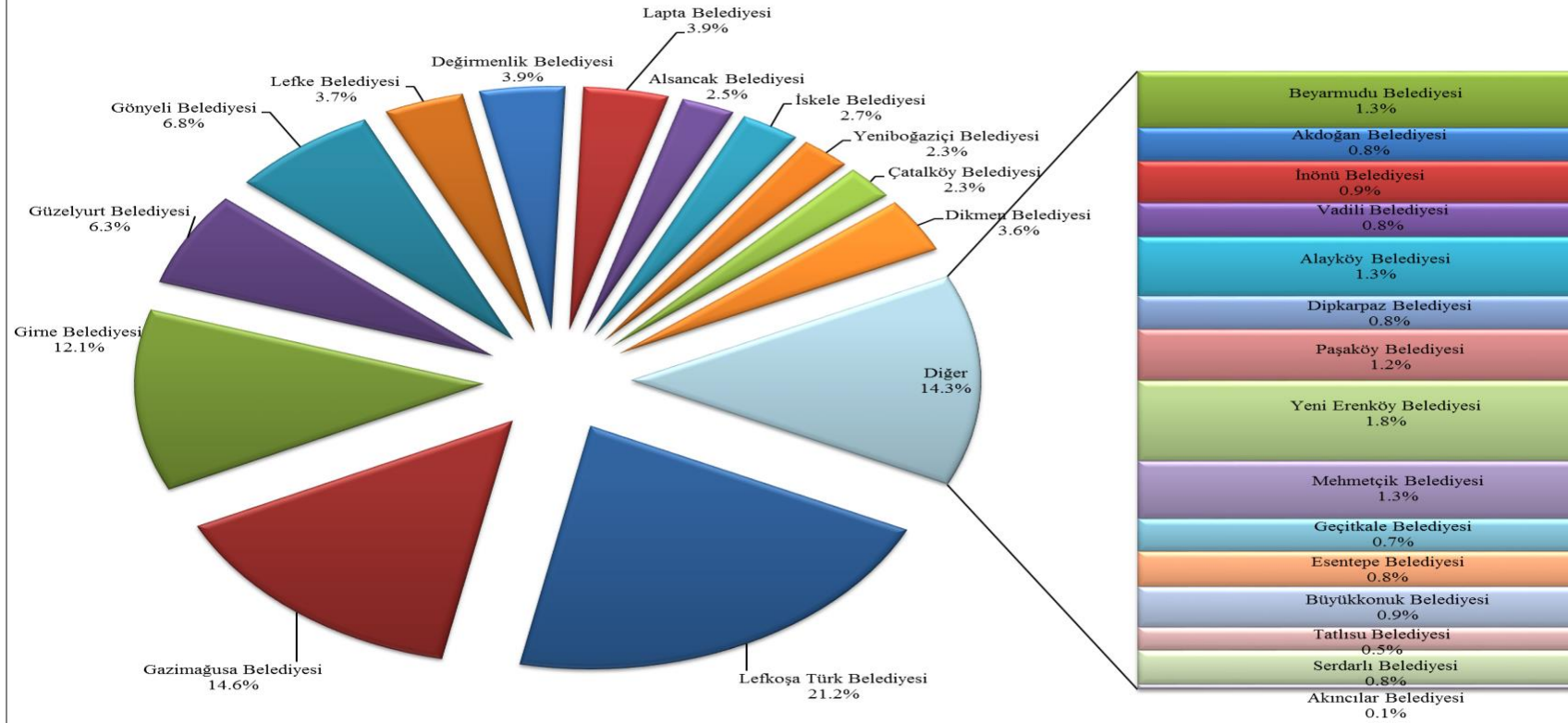


İlçe, Bucak, Belediye ve Mahalle			Toplam	Cinsiyet	
				Erkek	Kadın
İskele	İlçe Toplam		22492	11524	10968
	İSKELE MERKEZ	Bucak Toplamı	7906	3967	3939
		İSKELE	7906	3967	3939
		İSKELE	1948	973	975
		BOĞAZ	157	86	71
		BOĞAZTEPE	312	151	161
		CEVİZLİ	1110	564	546
		KALECİK	435	225	210
		AĞILLAR	188	91	97
		ALTINOVA	229	115	114
		ARDAHAN	330	170	160
		AYGÜN	414	209	205
		BOĞAZIÇI	514	252	262
		ERGAZİ	202	94	108
		KURTULUŞ	106	55	51
		KUZUCUK	344	183	161
		ÖTÜKEN	550	267	283
		SINIRÜSTÜ	186	99	87
	TOPÇUKÖY	310	150	160	
	TURNALAR	142	75	67	
	YARKÖY	429	208	221	
	MEHMETÇİK	Bucak Toplamı	6610	3580	3030
		MEHMETÇİK	3729	2074	1655
		MEHMETÇİK	1249	633	616
		PAMUKLU	280	141	139
		BAFRA	1019	705	314
		BALALAN	89	43	46
		ÇAYIROVA	406	210	196
		KUMYALI	686	342	344
		BÜYÜKKONUK	2860	1487	1373
		BÜYÜKKONUK	812	435	377
		KAPLICA	389	197	192
		KİLİTKAYA	172	82	90
		MERSİNLİK	158	80	78
		SAZLIKÖY	44	23	21
		TUZLUCA	389	216	173
		YEDİKONUK	860	436	424
		ZEBEKKÖY	36	18	18
	KANTARA	KANTARA	21	19	2
		KANTARA	21	19	2
	YENİ ERENKÖY	Bucak Toplamı	7976	3977	3999
		YENİ ERENKÖY	5627	2812	2815
		YENİ ERENKÖY	1774	874	900
		ADAÇAY	100	51	49
		AVTEPE	119	56	63
		BOLTAŞLI	228	118	110
		DERİNCE	488	250	238
ESENKÖY		58	26	32	
GELİNCİK		496	246	250	
KURUOVA		132	58	74	
SİPAHİ		614	295	319	
TAŞLICA		80	40	40	
YEŞİLKÖY		799	411	388	
ZİYAMET		739	387	352	
DİPKARPAZ		2349	1165	1184	
ERSİN PAŞA		861	433	428	
POLAT PAŞA		503	252	251	
SANCAR PAŞA	652	322	330		
KALEBURNU	333	158	175		

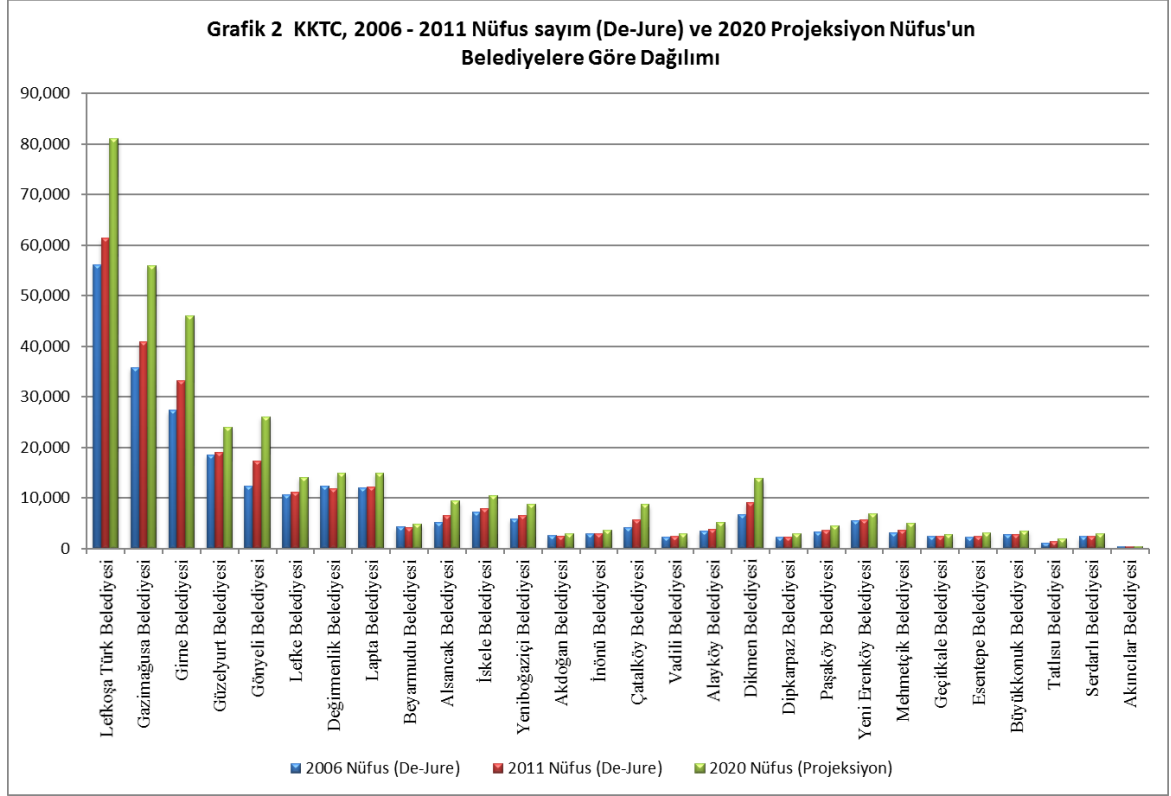
Lapta Belediyesi'nin hem Girne Bucağı hem de Çamlıbel Bucağı'nda mahallesi bulunmasından dolayı iki farklı Bucakta nüfusu bulunmaktadır. Lapta Belediyesi nüfus toplamı her iki bucak nüfusu toplamına eşittir.

Pile, Karaman (Yukarı Karmi) ve Kantara mahalleleri herhangi bir belediyeye bağlı olmadıklarından dolayı nüfusları ayrı olarak verilmiştir.

**Grafik 1 KKTC, 2020 Projeksiyon Nüfus Belediyelere Göre Yüzde Dağılımı**



KKTC'nin 2020 projeksiyon nüfusuna göre belediye bölgelerindeki toplam nüfusunun 382,155 olduğu dikkate alınır, bu nüfusun %60,6'sı ilçe merkezindeki belediyelerde, %39,4'ü ise diğer belediyelerde yaşamakta olduğu görülmektedir (Grafik 1). Belediye sınırları dışında kalan Pile, Kantara ve Yukarı Karmi'de toplam 681 kişinin yaşadığı öngörülmektedir.



2011 ve 2020 nüfuslarına bakıldığında Gönyeli, Alsancak, Çatalköy ve Dikmen belediyelerinin nüfuslarında %40'dan fazla artış olduğu dikkat çekmektedir. (Tablo 1 ve Grafik 2)

### Belediye Organları

1. Belediye Meclisi
2. Belediye Başkanı

**Belediye Meclisi:** Belediye Meclisi Belediyenin genel karar organıdır. Belediye Meclisi, değiştirilmiş şekliyle 5/1976 sayılı Seçim ve Halkoylaması Yasası kurallarının öngördüğü esaslara göre halk tarafından dört yılda bir yapılan seçimde seçilen üyelerden oluşur.

**Belediye Başkanı:** Belediye Başkanı, Belediyenin yürütme organı ve Belediye tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Belediye Başkanı, Belediye Meclisinin Başkanıdır. Oylamada eşitlik halinde ikinci oy hakkı vardır. Belediye Başkanı değiştirilmiş şekliyle 5/1976 sayılı Seçim ve Halkoylaması Yasası kurallarına uygun olarak dört yılda bir yapılan seçimle belirlenir.

## **Belediyelerin Gelirleri ve Yıllar itibarıyla Gelişmeler (2011-2021)**

Değiştirilmiş şekliyle, 51/1995 sayılı Belediyeler Yasası, belediyelerin gelirlerine ilişkin genel kuralları 77'inci madde düzenlemiştir.

Belediyeler, kaynakların tahsis ve kullanımında, verimlilik ve maliyetin geri dönüşü esaslarını dikkate alırlar. Belde halkına götürülen sosyal amaçlı hizmetler dışındaki her türlü hizmetin bedeli, hizmetlerden yararlandırılan kullanıcılardan uygun bir şekilde tahsil edilir.

Kalkınma plan ve programlarında belediyeler için öngörülen hedeflere ulaşılmasını gerçekleştirmek, belediyeleri teşvik etmek ve değişik sosyal ve ekonomik kalkınma düzeyinde bulunan belediyeler arasında hizmet dengesini sağlamak amacıyla, belediyelere mali yardım yapılır.

### **Belediye Gelirleri :**

Değiştirilmiş şekliyle 51/1995 sayılı Belediyeler Yasası, belediyelerin gelirlerini 77'inci maddesinde düzenlemiştir. Buna göre belediyelerin gelirleri:

1. Belediyeler Yasası ve diğer yasalarla belediyelere vergi, resim, harç, ücret ve benzeri adlarla sağlanmış olan gelirler;
2. Mahalli gelirlerinden ayrılan pay;
3. Belediyenin kamu hizmeti alanında faaliyet gösteren kurum, işletme ve döner sermayeli kuruluşlarının net gelirleri;
4. Belediyelerin hukuksal alandaki girişim ve uğraşları karşılığında sağlayacakları gelirler;
5. Devlet ve kamu kuruluşlarının koşullu veya koşulsuz yardımları;
6. Her türlü koşullu ve koşulsuz bağışlar ile alınan kredi borçlanmalar;
7. Belediye taşınır ve taşınmaz malların kira, satış ve başka surette değerlendirilmesinden doğan gelirler;
8. Bir yasa ile düzenlenen ve Belediye sınırları içerisindeki taşınmaz mallar için ödenen taşınmaz mal vergisi (Emlak Vergisi);
9. Para ve vergi cezaları;
10. Diğer gelirler

**Belediyelerin Giderleri:**

Değiştirilmiş şekliyle, 51/1995 sayılı Belediyeler Yasası, belediyelerin giderlerini 109'uncu maddesinde dzenlemiştir. Buna göre belediyelerin giderleri:

1. Belediyece görev ve hizmetleri karşılamak için yapılan harcamalar;
2. Belediye adına gördürülen bir hizmet veya alınan bir mal veya yüklenilen ve kabul edilen işler karşılığında belediye hesabına gerçekleşen borçlar;
3. Belediye genel idaresinin gerektirdiği yönetim ve personel giderleri;
4. Yasa, karar, plan, anlařma ve sözleřmelere dayanan harcamalar;
5. Kendi girişimlerine verecekleri sermaye ve yapacakları yardımlarla ortaklıklara veya birliklere katılma payları ve başka kurum ve teşekküllere yapacakları mali ve ekonomik transfer yardımları;
6. Temsil, ađırlama ve tören giderleri.



## Belediyelerin Gelir Analizleri :

Belediyelerin 2019 – 2021 yılı gelirleri Tablo 7’de görülmektedir.

Tablo 7 Belediyelerin Gelirleri  
(2019 - 2021)

Yıllar	2019	2020	2021	(₺) Değişme (%) (2021/2020)
I. Devlet Katkısı	398,364,715.45	521,810,111.70	486,175,353.24	-6.8
Pay (%)	46.0	51.9	43.3	-
II. Özkaynaklar	425,069,030.49	405,699,924.70	544,349,745.17	34.2
Pay (%)	49.1	40.3	48.5	-
III. Borçlanma	15,000,000.00	53,845,844.00	36,038,125.45	-33.1
Pay (%)	1.7	5.4	3.2	-
IV. Diğer Gelirler	27,639,440.06	24,127,999.30	56,062,178.12	132.4
Pay (%)	3.2	2.4	5.0	-
Toplam	866,073,186.00	1,005,483,879.70	1,122,625,401.98	11.7

Kaynak: Devlet Planlama Örgütü

2021 yılında 2020 yılına göre borçlanmada -33.1%'lik azalma görülmektedir. Borçlanma kalemi, cari yıl içinde alınan kredileri kapsamaktadır. Bundan dolayı bakiye borçlar dahil edilmemektedir.

Her yıl Devlet Bütçesinde öngörülen mahalli gelirlerin %9.25 ( 2015 yılına kadar %8.5'lik) oranındaki kısmı belediyelere nüfus oranları dikkate alınarak dağıtılmaktadır. (Tablo 8-A).

Tablo 8-A Belediyelere Yapılan Devlet Katkısının Mahalli Gelirler İçindeki Payı (2019 - 2021)

Yıllar	2019	2020	(₺) 2021
Devlet Öngörülen Mahalli Gelirler	4,721,672,000.00	5,610,400,000.00	5,748,000,000.00
Belediyelere Öngörülen Devlet Katkısı (Bütçe)	417,370,800.00	518,962,000.00	521,700,000.00
Devletin Gerçekleşen Mahalli Gelirler	5,933,174,413.98	5,546,481,429.56	6,681,568,990.03
Devlet Bütçesinden Belediyelere Yapılan Devlet Katkısı	417,440,730.01	519,798,619.99	521,699,997.91
Belediye Yıl Sonu Hesaplarında Görülen Devlet Katkısı	398,364,715.45	521,810,111.70	486,175,353.24
Devlet Katkısının Öngörülen Mahalli Gelirler İçindeki Payı (%)	9.25	9.25	9.25
Gerçekleşen Devlet Katkısı (Bütçe)			
Gerçekleşen Mahalli Gelirler içindeki payı (%)	7.04	9.37	7.81

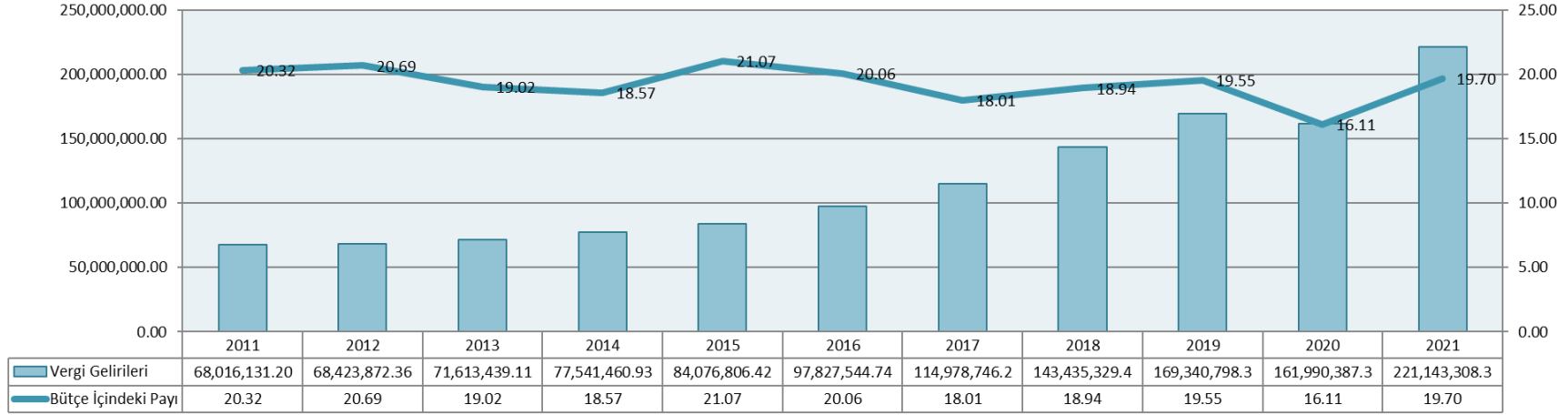
Belediyelere,devlet bütçesinde öngörülen mahali gelirlerden,  
51/1995 sayılı Belediyeler yasasında belirlenen oranlar kadar Devlet katkısı yapılmaktadır.  
Kaynak: Devlet Planlama Örgütü



<b>Tablo 8-B Belediyelerin Taşınmaz Mal Vergi Gelirleri (2019-2021)</b>			
<b>BELEDİYE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
AKDOĞAN	157,016.30 TL	214,204.06 TL	236,155.53
AKINCILAR	15,184.86 TL	15,810.98 TL	21,739.27
ALAYKÖY	374,708.99 TL	440,769.52 TL	637,171.38
ALSANCAK	910,601.38 TL	1,066,869.26 TL	1,525,994.92
BEYARMUDU	178,824.19 TL	295,136.94 TL	258,127.03
BÜYÜKKONUK	319,835.28 TL	383,366.19 TL	426,115.43
ÇATALKÖY	1,233,522.26 TL	1,485,355.18 TL	2,104,452.46
DEĞİRMENLİK	1,171,872.46 TL	1,676,145.18 TL	1,580,012.76
DİKMEN	801,517.22 TL	966,369.03 TL	1,172,573.18
DİPKARPAZ	143,160.98 TL	268,929.45 TL	254,821.58
ESENTEPE	587,679.92 TL	816,618.02 TL	1,236,844.18
GEÇİTKALE	142,348.22 TL	169,271.25 TL	249,811.40
GİRNE	4,120,460.79 TL	4,129,696.97 TL	5,959,021.38
GÖNYELİ	2,535,606.13 TL	3,006,019.03 TL	3,831,786.45
GÜZELYURT	1,156,529.75 TL	1,554,967.03 TL	1,594,886.55
İNÖNÜ	80,725.47 TL	110,303.02 TL	218,284.44
İSKELE	1,298,444.41 TL	1,735,809.75 TL	1,975,021.80
LAPTA	1,570,673.78 TL	1,778,409.26 TL	2,835,315.19
LEFKE	782,341.91 TL	781,392.80 TL	1,249,359.29
LEFKOŞA	6,924,283.49 TL	8,003,955.38 TL	10,993,272.92
MAĞUSA	2,656,838.00 TL	3,419,966.16 TL	4,816,778.82
MEHMETÇİK	565,650.20 TL	583,098.89 TL	1,033,274.25
PAŞAKÖY	60,729.41 TL	103,472.87 TL	76,320.26
SERDARLI	141,044.42 TL	275,741.36 TL	196,934.86
TATLISU	412,862.67 TL	494,932.75 TL	611,362.54
VADİLİ	88,344.80 TL	172,174.13 TL	143,250.90
YENİBOĞAZIÇI	1,027,644.61 TL	1,193,312.61 TL	1,567,847.13
YENİERENKÖY	729,595.54 TL	597,434.19 TL	741,175.59
<b>TOPLAM</b>	<b>30,188,047.44 TL</b>	<b>35,739,531.26 TL</b>	<b>47,549,732.49 TL</b>
Kaynak: Devlet Planlama Örgütü			

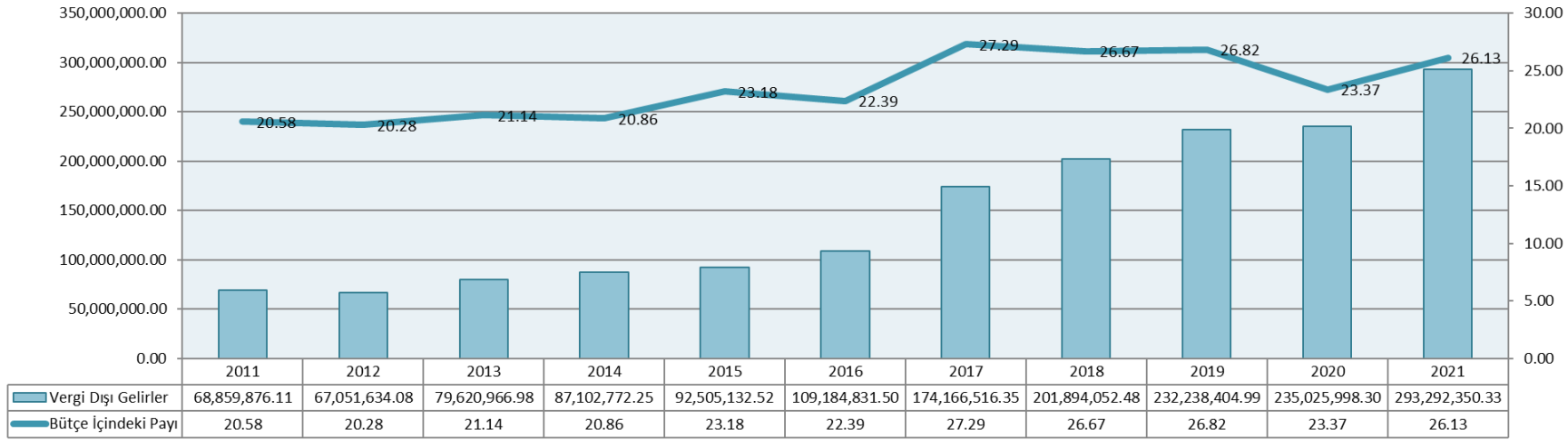
Belediyelerin 2019-2021 yılları arası en büyük gelir kalemlerinden biri olan taşınmaz mal vergi gelirleri Tablo 8-B de görülmektedir.

**Grafik 3 Belediyelerin Yıllar İtibarı İle Kesinleşen Vergi Gelirleri ve Bütçe İçindeki Payı**



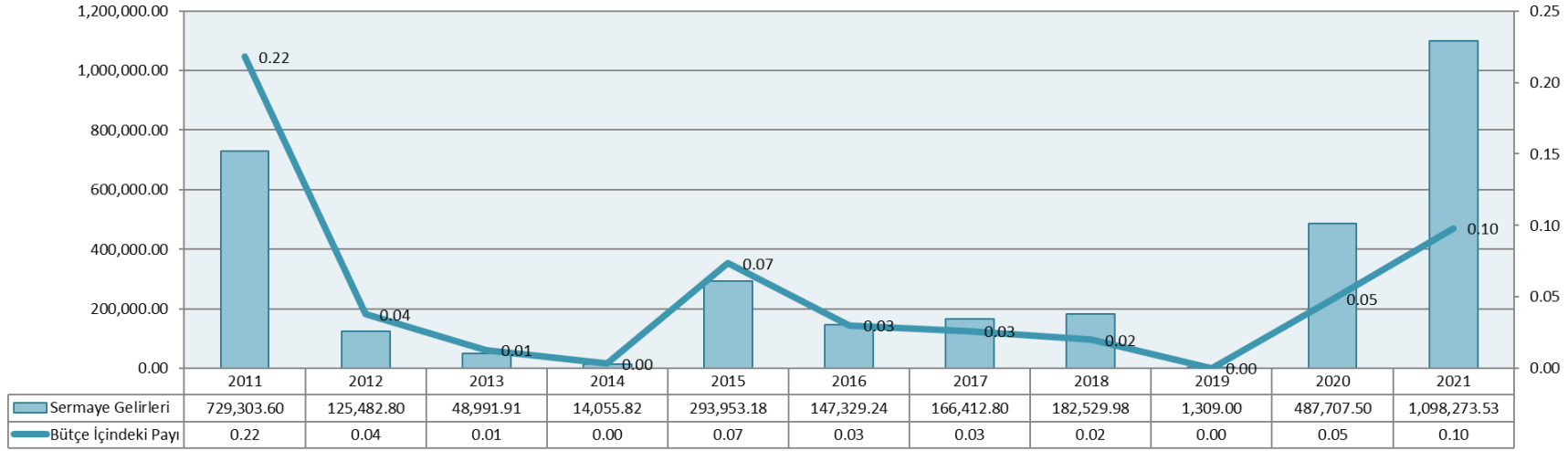
Belediyelerin 2011-2021 yılları arası kesinleşen vergi gelirlerinin sürekli olarak arttığı görülmektedir. 2011 yılında 68,016,131.20 TL olan vergi gelirleri, 2021 yılında 221,143,308.3TL olarak gerçekleşmiştir. 2011 yılında vergi gelirlerinin bütçe içerisindeki payı %20.32 iken 2021 yılındaki payı %19.70 olarak gerçekleşmiştir.(Grafik 3).

**Grafik 4 Belediyelerin Yıllar İtibarı İle Kesinleşen Vergi Dışı Gelirleri ve Bütçe İçindeki Payı**



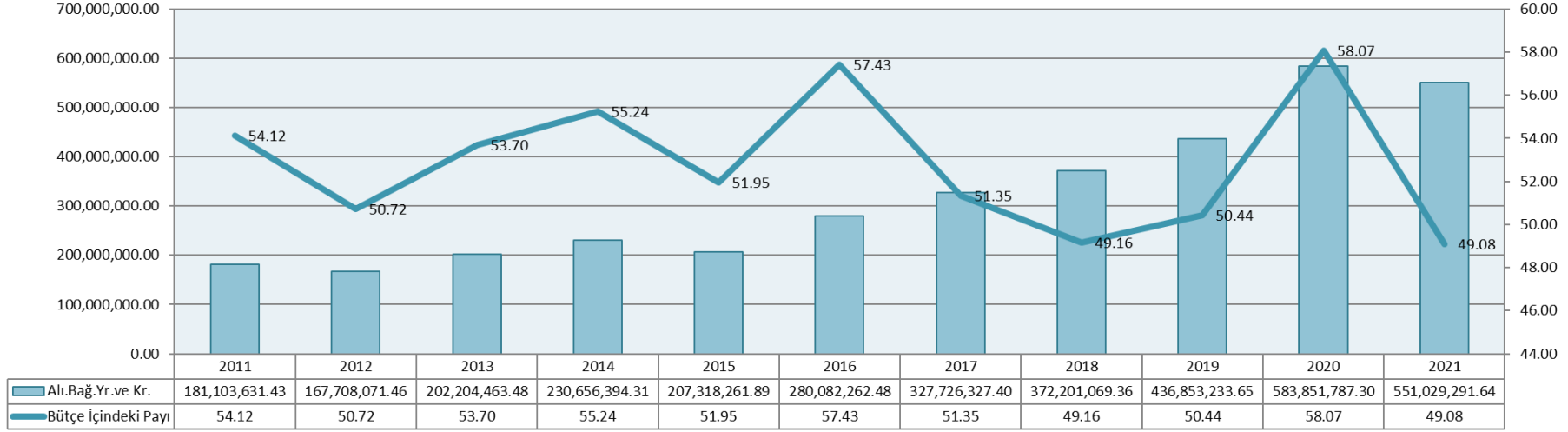
Belediyelerin 2011-2021 yılları arası kesinleşen vergi dışı gelirlerinin 2012 yılı hariç sürekli olarak arttığı görülmektedir. 2011 yılında 68,859,876.11TL olan vergi dışı gelirler, 2012 yılında gerileme yaşanmış ve 67,051,634.0 TL'ye inmiştir. 2013 ve 2021 yıllarında yine yükselişe geçerek 293,292,350.33TL seviyesine ulaşmıştır. Vergi dışı gelirlerin bütçe içerisindeki payına bakıldığında 2011 yılında %20.58 ile en düşük seviyede gerçekleştiği görülmektedir. 2011 ve 2014 yılları arasında ise stabil olarak ortalama %20.71 dolaylarında seyrettiği görülmektedir. 2021 yılında ise yine yükselişe geçerek %26.13 seviyesine ulaşmıştır. (Grafik 4).

**Grafik 5 belediyelerin Yıllar İtibarı İle Kesinleşen Sermaye Gelirleri ve Bütçe İçindeki Payı**



Belediyelerin 2011-2021 yılları arası kesinleşen sermaye gelirlerine bakıldığında özellikle 2011 yılında gerçekleşen gelir ve bütçe içerisindeki pay en üst seviyede olduğu görülmektedir.( Grafik 5 ).

**Grafik 6 Belediyelerin Yıllar İtibarı İle Kesinleşen Alınan Bağış Yardımlar ve Krediler Gelirleri ve Bütçe İçindeki Payı**



Belediyelerin 2011-2021 yılları arası kesinleşen devlet katkısı, bağış, yardım ve kredi gelirlerine bakıldığında yıllar itibarı ile 2011 yılına kadar sürekli bir artış olduğu görülmektedir. 2011 yılında 181,103,631.4 TL olan gelirler 2012 yılında ise 167,708,071.4 TL'ye gerilemiştir.2013 ve 2014 yıllarında ise tekrar yükselerek 230,656,394.31 TL'ye ulaşmıştır.2015 yılında gerilediği, 2016 ve 2020 yıllarında ise yükselişe geçerek 583,851,787.30TL seviyesine ulaşmıştır.2021 yılında ise 551,029,291.64TL olarak gerçekleşmiştir. Alınan bağış, yardım ve kredilerin bütçe içerisindeki payına bakıldığında, özellikle 2021 yılında %49.08 ile en düşük seviyede gerçekleştiği görülmektedir. Yıllar itibarı ile alınan bağış yardımlar ve kredilerin bütçe içerisindeki ortalama payı %52,84 civarında olup bu oran belediyelerin bağımlılık oranını göstermektedir.( Grafik 6 ).

### Belediyelerin Gider Analizleri :

Belediyelerin 2019 yılındaki personel giderlerinin toplam giderler içindeki payı %50.9' iken, 2020 yılında bu oran önce %53.5'e, 2021 yılında ise 53.1 seviyesine gerçekleşmiştir. Vergi gelirleri, vergi dışı gelirler, sermaye gelirleri ve yardımların toplamı öz kaynak gelirlerini oluşturmaktadır. Bu öz kaynak gelirlerinin içerisine, yardımlar kaleminin içinde bulunan Devlet katkısı kalemi dahil edilmemiştir.2019 yılında %103.75 olan Personel giderlerinin öz kaynak gelirlerine oranı 2020 yılında artarak %132.50'ye 2021 yılında ise 109.48'e gerilediği görülmektedir (Tablo 9).

Tablo 9 Belediyelerin Giderleri  
(2019 - 2021)

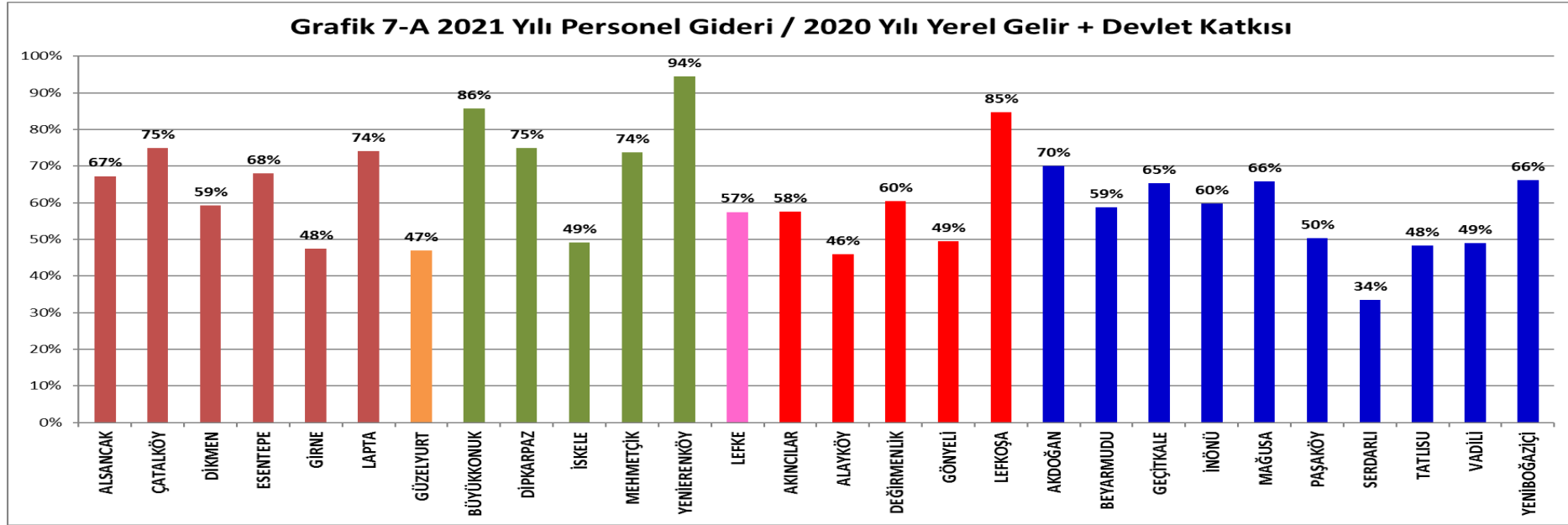
(₺)

Yıllar	2019	2020	2021	Değişme (%) (2021/2020)
Personel Giderleri	441,019,321.98	537,536,560.13	595,960,402.61	10.9
Pay (%)	50.9	53.5	53.1	-
Mal ve Hizmet Alımları	266,382,855.79	261,509,745.17	304,601,883.95	16.5
Pay (%)	30.8	26.0	27.1	-
Yatırımlar	71,324,593.98	60,414,114.15	99,504,570.78	64.7
Pay (%)	8.2	6.0	8.9	-
Transferler ve Borç Ödemeleri	63,443,927.45	83,546,095.39	74,422,601.13	-10.9
Pay (%)	7.3	8.3	6.6	-
Diğer Giderler	23,902,486.80	62,477,364.72	48,135,943.51	-23.0
	2.8	6.2	4.3	-
<b>Toplam</b>	<b>866,073,186.00</b>	<b>1,005,483,879.56</b>	<b>1,122,625,401.98</b>	<b>11.7</b>
Özkaynak Gelirleri	425,069,030.49 TL	405,699,924.70 TL	544,349,745.17 TL	
Personel Giderleri / Özkaynak Gelirleri	103.75%	132.50%	109.48%	

Kaynak: Devlet Planlama Örgütü

Tablo 9-B 2021 Yılı Personel Giderlerinin 2020 Yılı Yerel Gelir + Devlet Katkısına Oranı

İlçe	Belediye	Projeksiyon Nüfus 2020	Yerel Gelirler 2020				Devlet Katkısı 2020	Toplam Yerel Gelirler + Devlet Katkısı 2020	Personel Gideri 2021	Sos.Güv. Kurum.Bel. Prim Gideri 2021	Toplam Personel Gideri 2021	Toplam Personel Gideri 2021 / Toplam Yerel Gelir + Devlet Katkısı 2020	Olması Gereken Yasal Oran
			Sermaye Geliri	Vergi Dışı Geliri	Vergi Geliri	Yardımlar							
GİRNE	ALSANCAK	9,396	0.00	7,202,434.08	5,020,485.13	609,449.60	11,715,293.60	24,547,662.41	14,572,413.70	1,937,323.62	16,509,737.32	67%	50
	ÇATALKÖY	8,746	0.00	5,015,782.16	5,672,273.07	1,054,386.50	10,833,174.04	22,575,615.77	14,177,471.68	2,721,713.89	16,899,185.57	75%	50
	DİKMEN	13,825	0.00	7,683,138.01	3,895,172.23		16,721,920.41	28,300,230.65	14,930,196.84	1,849,755.84	16,779,952.68	59%	50
	ESENTEPE	3,085	110,000.00	4,472,983.85	2,330,258.26	680,267.29	4,626,907.61	12,220,417.01	7,075,888.44	1,226,114.59	8,302,003.03	68%	55
	GİRNE	46,084	0.00	26,428,912.87	22,977,183.63		59,209,139.47	108,615,235.97	44,519,890.49	7,081,055.37	51,600,945.86	48%	50
	LAPTA	14,984	21,551.72	6,356,887.45	5,392,887.11		22,357,725.26	34,129,051.54	22,408,311.66	2,854,152.91	25,262,464.57	74%	50
<b>GİRNE İLÇE TOPLAM</b>		<b>96,120</b>	<b>131,551.72</b>	<b>57,160,138.42</b>	<b>45,288,259.43</b>	<b>2,344,103.39</b>	<b>125,464,160.39</b>	<b>230,388,213.35</b>	<b>117,684,172.81</b>	<b>17,670,116.22</b>	<b>135,354,289.03</b>	<b>59%</b>	
<b>GÜZELYURT</b>	<b>GÜZELYURT</b>	<b>23,988</b>	<b>0.00</b>	<b>2,706,644.90</b>	<b>5,227,057.48</b>	<b>0.00</b>	<b>34,362,087.24</b>	<b>42,295,789.62</b>	<b>18,110,256.90</b>	<b>1,776,863.53</b>	<b>19,887,120.43</b>	<b>47%</b>	50
İSKELE	BÜYÜKKONUK	3,521	0.00	2,043,208.06	988,230.04	60,045.16	4,670,106.90	7,761,590.16	4,575,065.90	2,080,678.10	6,655,744.00	86%	55
	DİPKARPAZ	2,943	28,000.00	1,663,313.80	668,405.94		4,502,322.31	6,862,042.05	4,363,271.32	776,215.39	5,139,486.71	75%	55
	İSKELE	10,505	0.00	20,998,458.57	8,595,538.00		14,490,227.17	44,084,223.74	19,243,628.19	2,386,118.53	21,629,746.72	49%	50
	MEHMETÇİK	5,043	0.00	4,058,388.97	2,397,350.70	3,000.00	7,147,364.77	13,606,104.44	8,490,192.54	1,549,210.74	10,039,403.28	74%	55
	YENİERENKÖY	6,930	0.00	2,513,352.10	1,711,204.91	469,586.05	10,785,256.56	15,479,399.62	12,993,547.93	1,628,616.83	14,622,164.76	94%	50
	<b>İSKELE İLÇE TOPLAM</b>		<b>28,942</b>	<b>28,000.00</b>	<b>31,276,721.50</b>	<b>14,360,729.59</b>	<b>532,631.21</b>	<b>41,595,277.71</b>	<b>87,793,360.01</b>	<b>49,665,705.88</b>	<b>8,420,839.59</b>	<b>58,086,545.47</b>	<b>66%</b>
<b>LEFKE</b>	<b>LEFKE</b>	<b>14,067</b>	<b>0.00</b>	<b>4,808,141.54</b>	<b>4,577,241.24</b>	<b>201,836.00</b>	<b>20,047,984.19</b>	<b>29,635,202.97</b>	<b>14,339,573.38</b>	<b>2,694,506.08</b>	<b>17,034,079.46</b>	<b>57%</b>	50
LEFKOŞA	AKINCILAR	418	0.00	184,284.00	70,638.16		747,512.24	1,002,434.40	532,526.70	45,085.45	577,612.15	58%	55
	ALAYKÖY	5,136	28,297.50	4,249,215.76	2,283,528.13	37,780.19	7,444,452.75	14,043,274.33	5,736,059.59	705,566.99	6,441,626.58	46%	55
	DEĞİRMENLİK	14,979	0.00	12,208,801.01	12,377,351.45		21,915,788.31	46,501,940.77	25,017,584.66	3,100,581.43	28,118,166.09	60%	50
	GÖNYELİ	26,111	0.00	15,863,521.20	10,504,780.25	51,985.75	30,506,963.36	56,927,250.56	25,099,951.13	3,064,493.73	28,164,444.86	49%	50
	LEFKOŞA	81,081	0.00	58,302,373.77	36,147,087.88		109,225,317.49	203,674,779.14	144,296,409.13	28,300,635.75	172,597,044.88	85%	50
	<b>LEFKOŞA İLÇE TOPLAM</b>		<b>127,725</b>	<b>28,297.50</b>	<b>90,808,195.74</b>	<b>61,383,385.87</b>	<b>89,765.94</b>	<b>169,840,034.15</b>	<b>322,149,679.20</b>	<b>200,682,531.21</b>	<b>35,216,363.35</b>	<b>235,898,894.56</b>	<b>73%</b>
MAĞUSA	AKDOĞAN	2,919	5,295.09	2,048,713.86	598,510.24		3,815,019.59	6,467,538.78	3,271,901.73	1,259,273.78	4,531,175.51	70%	55
	BEYARMUDU	4,895	30,000.00	1,903,375.66	1,391,713.95		8,824,475.01	12,149,564.62	6,329,147.86	810,993.36	7,140,141.22	59%	55
	GEÇİTKALE	2,840	0.00	1,678,027.88	609,598.61	44,309.67	4,561,739.91	6,893,676.07	4,049,655.48	452,732.76	4,502,388.24	65%	55
	İNÖNÜ	3,615	0.00	1,754,787.20	606,839.18		5,610,165.43	7,971,791.81	4,043,998.79	724,015.49	4,768,014.28	60%	55
	MAĞUSA	55,868	0.00	24,720,369.02	18,673,062.34		72,241,548.21	115,634,979.57	68,517,035.79	7,610,852.98	76,127,888.77	66%	50
	PAŞAKÖY	4,466	0.00	3,597,891.76	656,149.21	160,000.00	6,825,359.60	11,239,400.57	4,511,804.95	1,141,604.43	5,653,409.38	50%	55
	SERDARLI	2,927	264,563.14	2,074,019.60	1,199,905.74	300,000.00	9,242,315.10	13,080,803.58	3,779,494.53	604,806.08	4,384,300.61	34%	55
	TATLIŞU	2,014	0.00	2,407,596.49	2,501,884.78	253,384.03	2,796,461.59	7,959,326.89	3,426,531.34	419,843.40	3,846,374.74	48%	55
	VADİLİ	2,942	0.00	1,602,217.02	737,260.50		4,580,906.85	6,920,384.37	3,114,145.74	272,943.16	3,387,088.90	49%	55
	YENİBOĞAZIÇI	8,827	0.00	6,479,157.71	4,178,789.16	581,080.04	12,002,576.68	23,241,603.59	12,721,771.52	2,636,920.49	15,358,692.01	66%	50
<b>MAĞUSA İLÇE TOPLAM</b>		<b>91,313</b>	<b>299,858.23</b>	<b>48,266,156.20</b>	<b>31,153,713.71</b>	<b>1,338,773.74</b>	<b>130,500,567.97</b>	<b>211,559,069.85</b>	<b>113,765,487.73</b>	<b>15,933,985.93</b>	<b>129,699,473.66</b>	<b>61%</b>	
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>382,155</b>	<b>487,707.45</b>	<b>235,025,998.30</b>	<b>161,990,387.32</b>	<b>4,507,110.28</b>	<b>521,810,111.65</b>	<b>923,821,315.00</b>	<b>514,247,727.91</b>	<b>81,712,674.70</b>	<b>595,960,402.61</b>	<b>65%</b>	
Kaynak: Devlet Planlama Örgütü													
	Yasal statüye uygun belediyeler.												



Belediyeler yasınının 109. Maddesinin (3) Fıkrası :

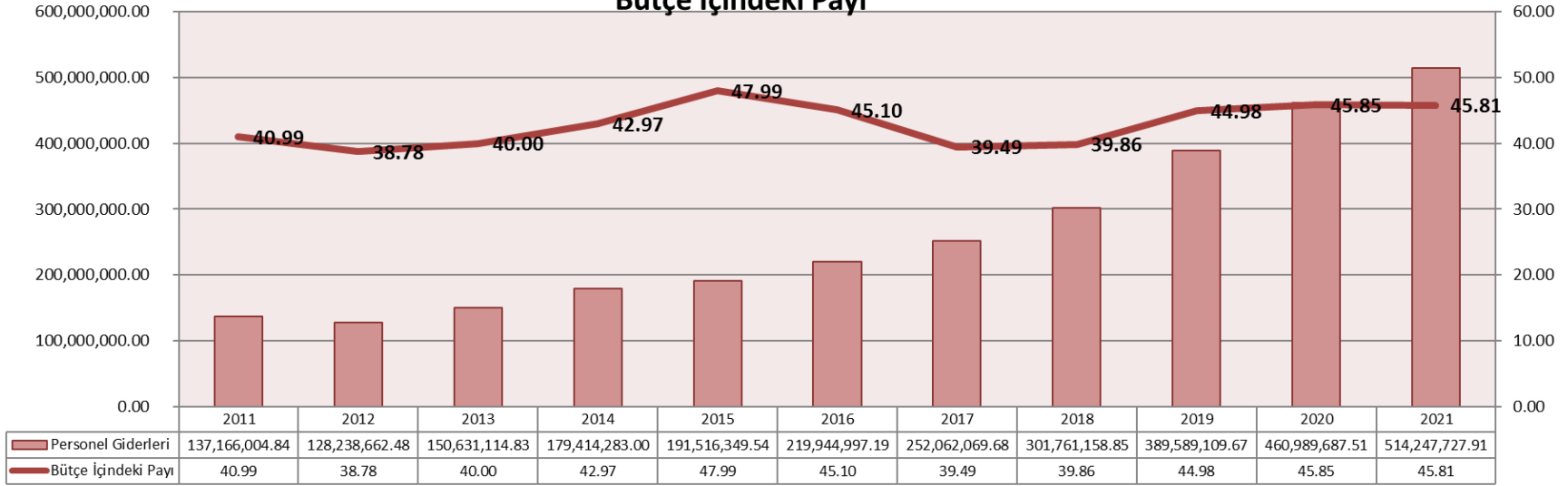
Belediye genel idaresinin gerektirdiği yönetim ve personel giderleri;

Ancak her hal ve koşulda, nüfusu 6000'in üzerinde olan Belediyelerin personel giderleri bir önceki yıl yerel gelir ve Devlet katkısı toplamının %50'sini, nüfusu 6000'in altında olanlar için ise bir önceki yıl yerel gelir ve devlet katkısı toplamının %55'ini aşamaz. Bu oranlar altında oranlar sağlanana kadar yeni istihdam yapılamaz.

Tablo 9-B ve Grafik 7-A da da görüleceği gibi, yasa gereği nüfus yapısına göre %50 ve %55'in üzerinde olmaması gereken oranın birçok belediyede çok üzerinde olduğu görülmektedir. Dokuz belediyemiz hariç diğer tüm belediyelerin personel giderleri bir önceki yıl yerel gelir ve Devlet katkısı toplamına olan yasal oranın üzerinde olduğu saptanmıştır.

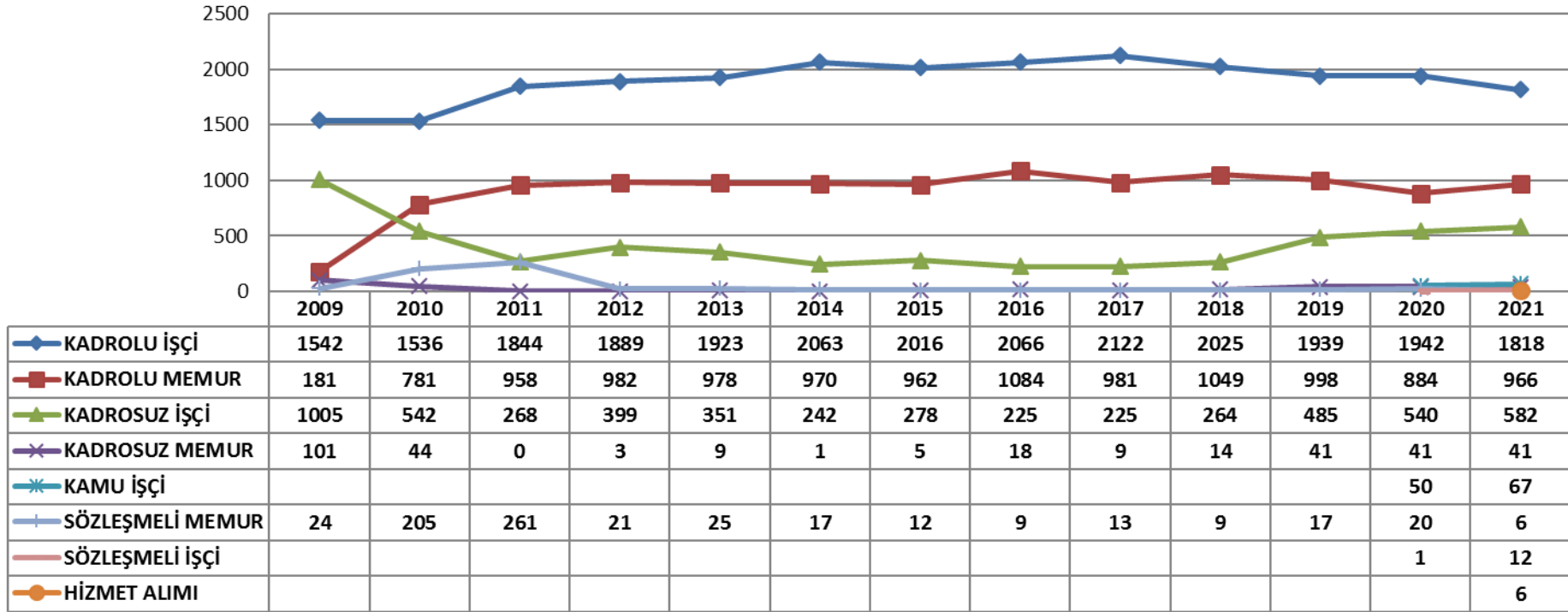


**Grafik 7 Belediyelerin Yıllar İtbarı İle Kesinleşen Personel Giderleri ve Bütçe İçindeki Payı**



Belediyelerin 2011-2021 yılları arası kesinleşen personel giderlerine bakıldığında 2011 yılında 137,166,004.84 TL olan personel giderleri, 2012 yılında 128,238,662.48 TL'ye gerilemiştir. 2013 yılından 2021 yılına kadar tekrar yükselişe geçerek 514,247,727.91TL'ye ulaşmıştır. Personel giderlerinin bütçe içerisindeki payına bakıldığında, 2015 yılında %47.99'luk payla en yüksek seviyeye ulaştığı yıl olmuştur. Belediyeler birliğinden alınan bilgiye göre 2010 yılında toplam kadrolu işçi sayısı 1536 kişi olan belediyelerin, 2021 yılında 1818 kişiye yükseldiği görülmektedir (Grafik 8). Daha sonraki yıllarda ise, personel giderleri payının 2012 yılına kadar sürekli gerileyerek %38.78'e kadar düştüğü, 2021 yılında ise %45.81'e yükseldiği görülmektedir. (Grafik 7). Alınan ekonomik tedbirlerden biri olan 2011 yılında Tüketici Fiyatları Endeksindeki %14.72'lik artışın maaşlara konsolide edilmemesi ve belediyelerin Sosyal Sigortalar Dairesi ve İhtiyat Sandığı Dairesine olan borçları da dikkate alındığında personel giderlerinin bütçe içerisindeki payının çok daha yüksek olduğu görülmektedir. (Grafik 15).

**Grafik 8 Yıllar İtibarı İle Belediye Çalışanlarının Statü Trendi (2009-2021)**



Kaynak : Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği.

2009-2021 yılları arası belediye çalışanlarının statülerinde meydana gelen değişiklikler ve artışlar yukardaki grafikte görüldüğü gibidir. (Grafik 8). Belediye çalışmanı başına düşen nüfus 2006'da 84 kişi 2011'de ise 86 kişi olmuştur. (2006 ve 2011 Nüfus Sayımları.). 2020 yılı projeksiyon nüfus dikkate alınarak bakıldığında ise personel başına düşen nüfusun 110 olduğu görülmektedir.

Belediyelerin personel durumuna baktığımız zaman ise 2020 yılına göre 2021 yılında memur sayısında 82 kişilik artış yaşanırken , işçi sayısında 65, sözleşmeli personel sayısında ise 3 kişilik azalma olmuştur. (Tablo 10).

Tablo 10 Belediyelerdeki Memur, İşçi ve Sözleşmeli Personel Sayıları (2019 - 2021)

Yıllar	2019	2020	2021	Değişme (2021/2020)
Kadrolu Memur	998	884	966	9.3
Kadrosuz Memur	41	41	41	0.0
<b>Toplam Memur</b>	<b>1039</b>	<b>925</b>	<b>1007</b>	<b>8.9</b>
Kadrolu İşçi	1939	1942	1818	-6.4
Kadrosuz İşçi	485	540	582	7.8
Kamu İşçi		50	67	
<b>Toplam İşçi</b>	<b>2424</b>	<b>2532</b>	<b>2467</b>	<b>-2.6</b>
Sözleşmeli Hizmet Alımı	17	21	18	-14.3
<b>Genel Toplam</b>	<b>3480</b>	<b>3478</b>	<b>3498</b>	<b>0.6</b>

Kaynak: Devlet Planlama Örgütü

**Tablo 11 Yıllar İtibarı İle Belediye Bazında Toplam Personel Sayısı**

BELEDİYE	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
AKDOĞAN	24	33	33	32	33	36	35	34	33	33	32	32	31	35
AKINCILAR	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
ALAYKÖY	29	33	33	33	33	33	32	33	38	38	38	37	38	39
ALSANCAK	74	89	89	93	91	91	111	119	115	109	105	98	95	116
BEYARMUDU	40	43	41	41	38	48	49	49	50	51	52	55	55	56
BÜYÜKKONUK	25	43	47	45	45	43	51	56	60	60	60	56	56	54
ÇATALKÖY	91	89	88	87	95	99	99	98	96	94	93	91	90	86
DEĞİRMENLİK	102	112	123	177	176	176	173	173	171	165	161	161	155	153
DİKMEN	37	85	104	105	106	106	105	106	102	102	103	102	103	98
DİPKARPAZ	37	38	39	40	40	47	42	38	46	34	42	39	48	49
ESENTEPE	27	39	60	61	63	56	58	56	53	50	47	40	41	41
GEÇİTKALE	30	30	43	47	44	45	42	41	39	38	34	40	40	36
GİRNE	222	211	203	199	197	200	200	200	304	304	290	271	262	282
GÖNYELİ	149	156	161	152	151	148	147	151	149	146	139	147	148	159
GÜZELYURT	119	109	112	112	116	110	111	109	110	110	106	112	108	99
İNÖNÜ	28	29	28	30	29	29	26	27	28	30	30	30	30	29
İSKELE	86	152	134	140	139	140	138	145	145	145	143	148	140	135
LAPTA	83	171	174	185	186	193	187	162	165	170	167	166	162	167
LEFKE	102	107	108	111	97	99	112	121	121	130	105	99	95	92
LEFKOŞA	746	723	908	963	934	907	887	869	869	836	824	837	850	834
GAZİMAĞUSA	248	238	228	290	285	279	299	308	326	326	389	520	528	539
MEHMETÇİK	42	48	61	59	59	54	55	56	63	71	78	74	71	68
PAŞAKÖY	20	30	31	38	37	37	36	34	34	34	34	33	32	31
SERDARLI	14	21	28	27	27	31	35	34	34	32	33	31	30	28
TATLISU	26	20	20	20	21	26	25	25	28	28	31	29	29	31
VADİLİ	20	20	24	34	35	35	19	19	19	18	18	18	18	18
YENİBOĞAZIÇI	63	82	96	94	95	95	95	87	85	85	95	105	114	114
YENİERENKÖY	55	99	89	113	118	119	120	119	115	107	109	106	106	106
<b>TOPLAM</b>	<b>2543</b>	<b>2853</b>	<b>3108</b>	<b>3331</b>	<b>3294</b>	<b>3286</b>	<b>3293</b>	<b>3273</b>	<b>3402</b>	<b>3350</b>	<b>3361</b>	<b>3480</b>	<b>3478</b>	<b>3498</b>

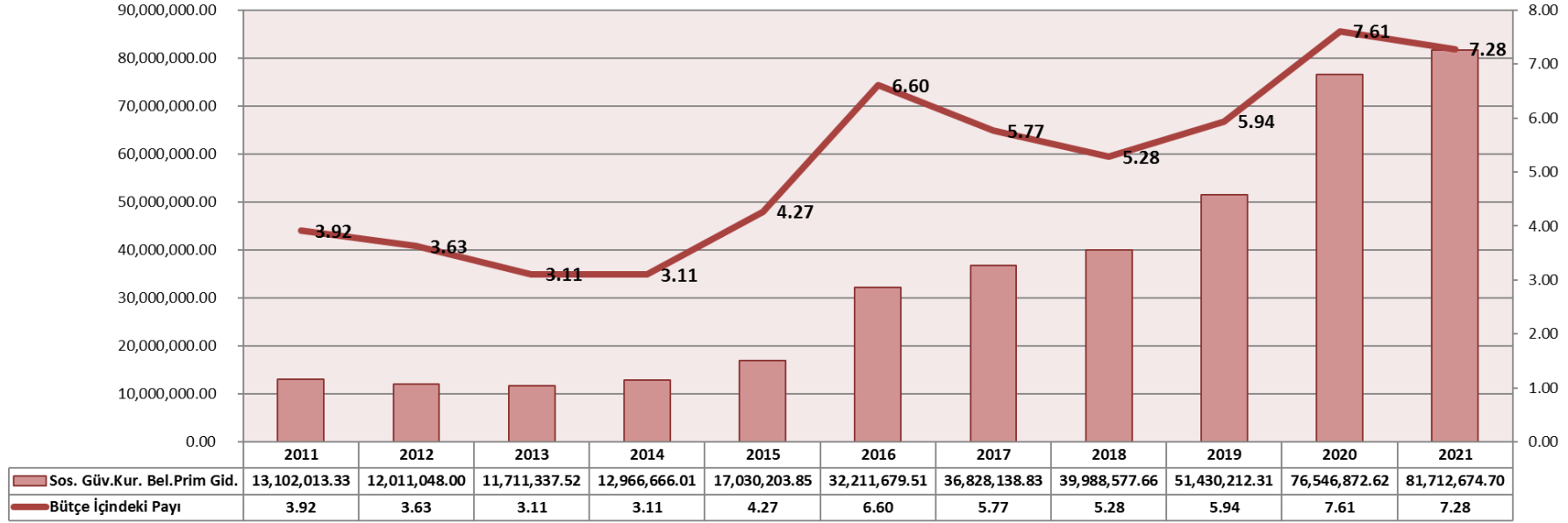
Kaynak : Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği.

**Tablo 12 KKTC, 2020 Projeksiyon Nüfusuna Göre  
2021 Yılı Belediye Personeli Başına Düşen Nüfus**

Belediyeler	2020 Projeksiyon Nüfus	2020 % Dağılım	2021 Belediye Personel Sayısı	2021 Belediye Personel % Dağılımı	2021 Personel Başına Düşen Nüfus
Lefkoşa Türk	81,081	21.2	834	23.8%	97
Gazimağusa	55,868	14.6	539	15.4%	104
Girne Belediyesi	46,084	12.1	282	8.1%	163
Güzelyurt Belediyesi	23,988	6.3	99	2.8%	242
Gönyeli Belediyesi	26,111	6.8	159	4.5%	164
Lefke Belediyesi	14,067	3.7	92	2.6%	153
Değirmenlik	14,979	3.9	153	4.4%	98
Lapta Belediyesi	14,984	3.9	167	4.8%	90
Beyarmudu	4,895	1.3	56	1.6%	87
Alsancak Belediyesi	9,396	2.5	116	3.3%	81
İskele Belediyesi	10,505	2.7	135	3.9%	78
Yeniboğaziçi	8,827	2.3	114	3.3%	77
Akdoğan Belediyesi	2,919	0.8	35	1.0%	83
İnönü Belediyesi	3,615	0.9	29	0.8%	125
Çatalköy Belediyesi	8,746	2.3	86	2.5%	102
Vadili Belediyesi	2,942	0.8	18	0.5%	163
Alayköy Belediyesi	5,136	1.3	39	1.1%	132
Dikmen Belediyesi	13,825	3.6	98	2.8%	141
Dipkarpaz	2,943	0.8	49	1.4%	60
Paşaköy Belediyesi	4,466	1.2	31	0.9%	144
Yeni Erenköy	6,930	1.8	106	3.0%	65
Mehmetçik	5,043	1.3	68	1.9%	74
Geçitkale Belediyesi	2,840	0.7	36	1.0%	79
Esentepe Belediyesi	3,085	0.8	41	1.2%	75
Büyükkonuk	3,521	0.9	54	1.5%	65
Tatlısu Belediyesi	2,014	0.5	31	0.9%	65
Serdarlı Belediyesi	2,927	0.8	28	0.8%	105
Akmcılar Belediyesi	418	0.1	3	0.1%	139
<b>Toplam</b>	<b>382,155</b>	<b>100.0</b>	<b>3,498</b>	<b>100.0%</b>	<b>109</b>

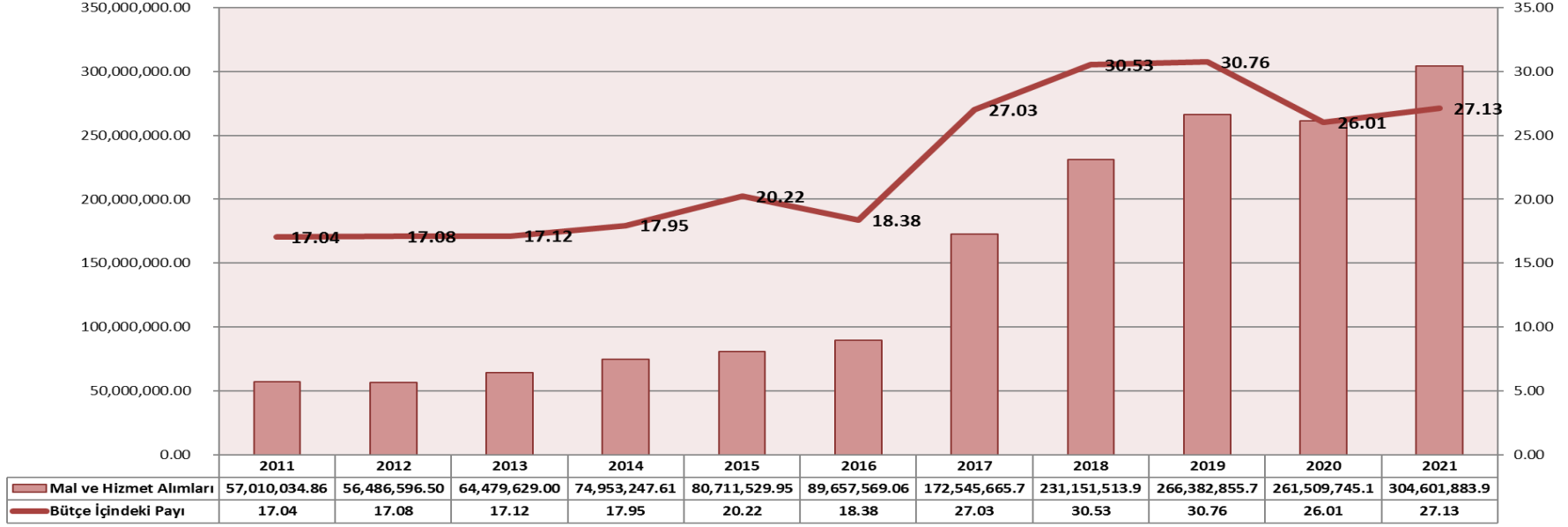
Kaynak : Devlet Planlama Örgütü, Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği

**Grafik 9 Belediyelerin Yıllar İtibarı İle Sosyal Güvenlik Kurumlarına Belediye Prim Giderleri ve Bütçe İçindeki Payı**



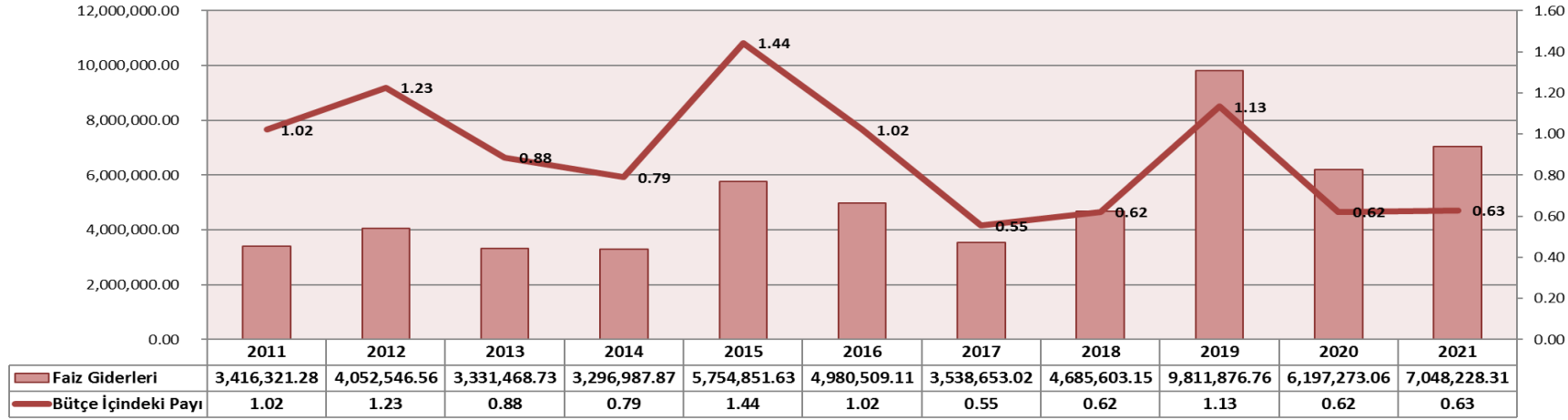
Belediyelerin 2011-2021 yılları arası keskinleşen sosyal güvenlik kurumlarına belediye prim giderlerine bakıldığında 2011 ve 2013 yılları arasında gerilediği, 2014 ve 2021 yıllarında ise tekrar yükselişe geçerek 81,712,674.70 TL seviyesine ulaştığı görülmüştür. Bütçe içerisindeki payına bakıldığında ise, 2016 yılında %6.6'lık pay ile hızlı bir yükselişe geçtiği görülmektedir. 2016 yılında bu oranın yükselmesinin nedeni, birçok belediyenin 2015 yılına kadar prim geriliği olmasıdır. Fakat 53/2015 sayılı Belediyeler (Değişiklik) Yasası ile 2016 yılından itibaren yasal süresi içinde ve herhalükarda bir ay süre ile prim yatırımlarının yapılmaması halinde, ilgili yıla ait (2016) yatırılmayan prim, depozit ve vergi harçları ile varsa gecikme faizleri Devlet katkı payı kaynağından kesilmeye başlanması neden olmuştur. ( Grafik 9).

**Grafik 10 Belediyelerin Yıllar İtibarı İle Kesinleşen Mal ve Hizmet Alım Giderleri ve Bütçe İçindeki Payı**



Belediyelerin 2011-2021 yılları arası kesinleşen mal ve hizmet alım giderlerine bakıldığında 2011 yılında 57,010,034.86 TL'olan giderler, 2012 yılında ise az bir düşüşle 56,486,596.50 TL'ye gerilemiştir. 2013 ve 2021 yılları arasında tekrar yükselerek 304,601,883.9 TL'ye ulaşmış. Bütçe içerisindeki payına bakıldığında, 2011 yıllarında %17.04 olan pay, 2021 yılında %27.13 seviyesine ulaştığı görülmektedir. (Grafik 10).

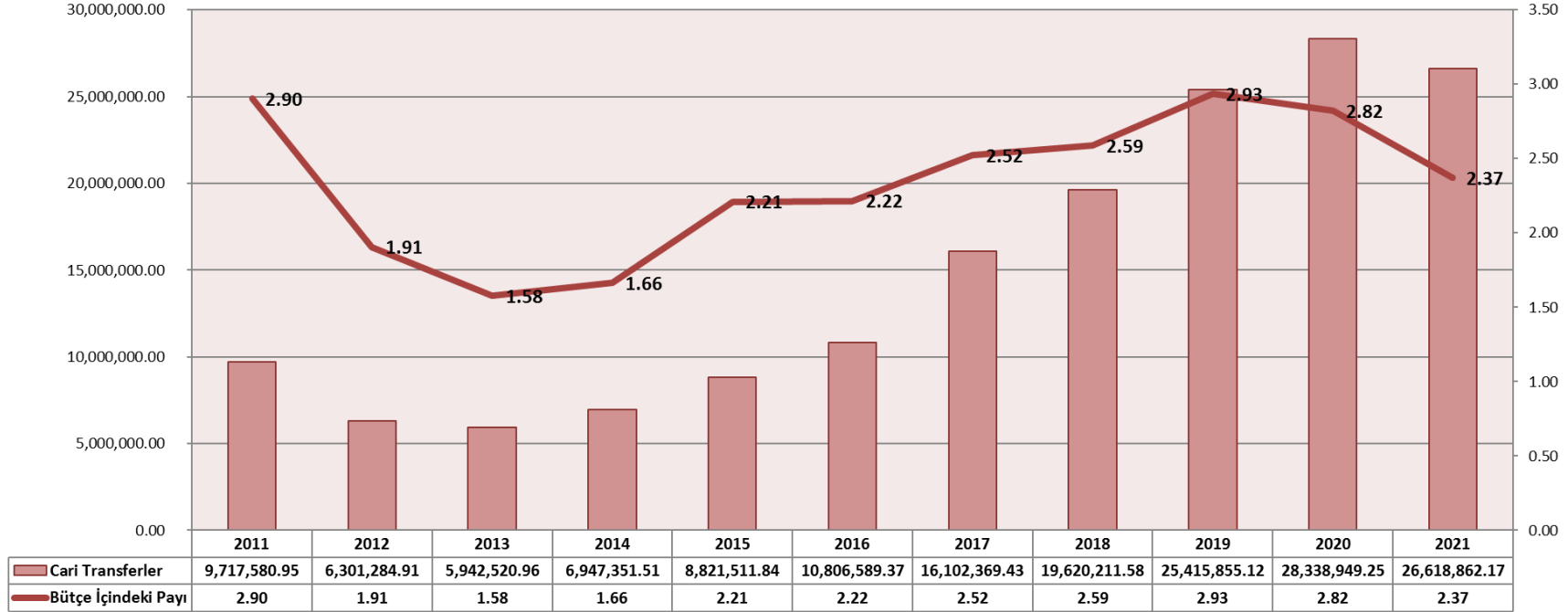
**Grafik 11 Belediyelerin Yıllar İtibarı İle Kesinleşen Faiz Giderleri ve Bütçe İçindeki Payı**



Belediyelerin 2011-2021 yılları arası kesinleşen faiz giderlerine bakıldığında özellikle 2011 ve 2012 yıllarında sürekli olarak artış göstermiş ve 2019 yılında 9,811,876.76 TL'ye ulaşarak en yüksek değeri görmüştür. (Grafik 11).

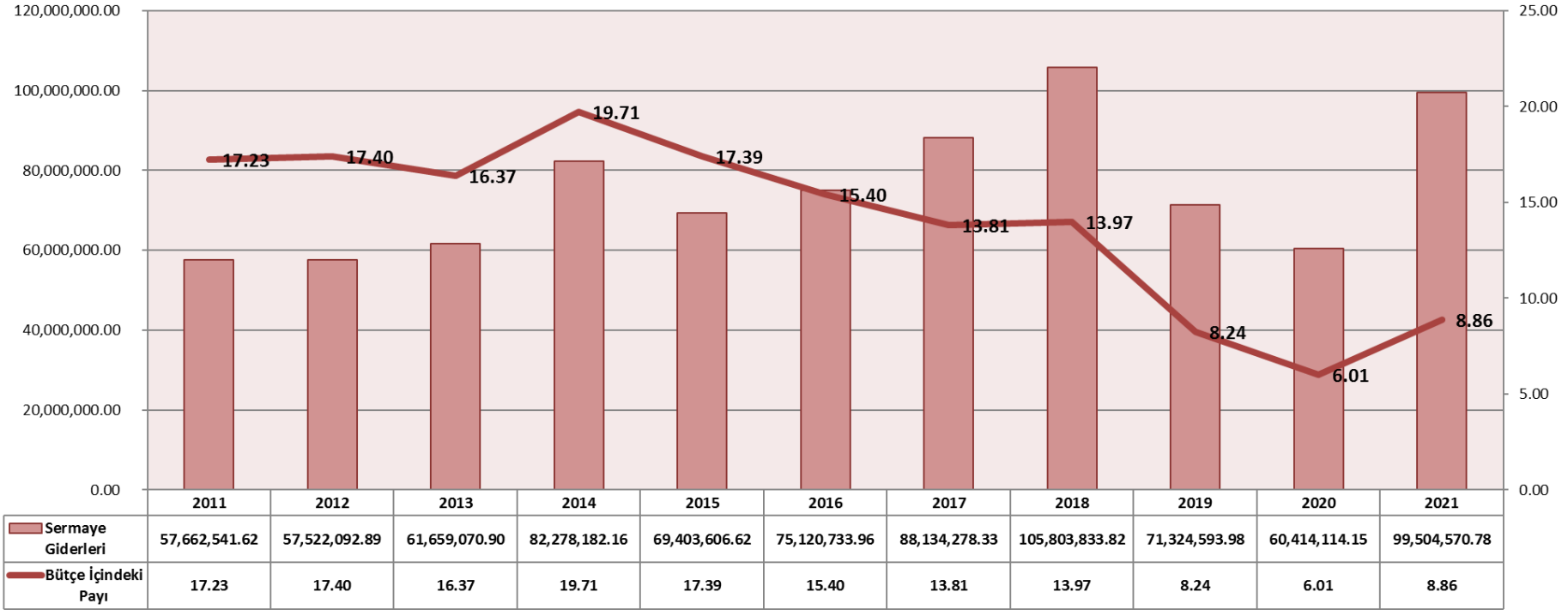


**Grafik 12 Belediyelerin Yıllar İtibarı İle Kesinleşen Cari Transfer Giderleri ve Bütçe İçindeki Payı**



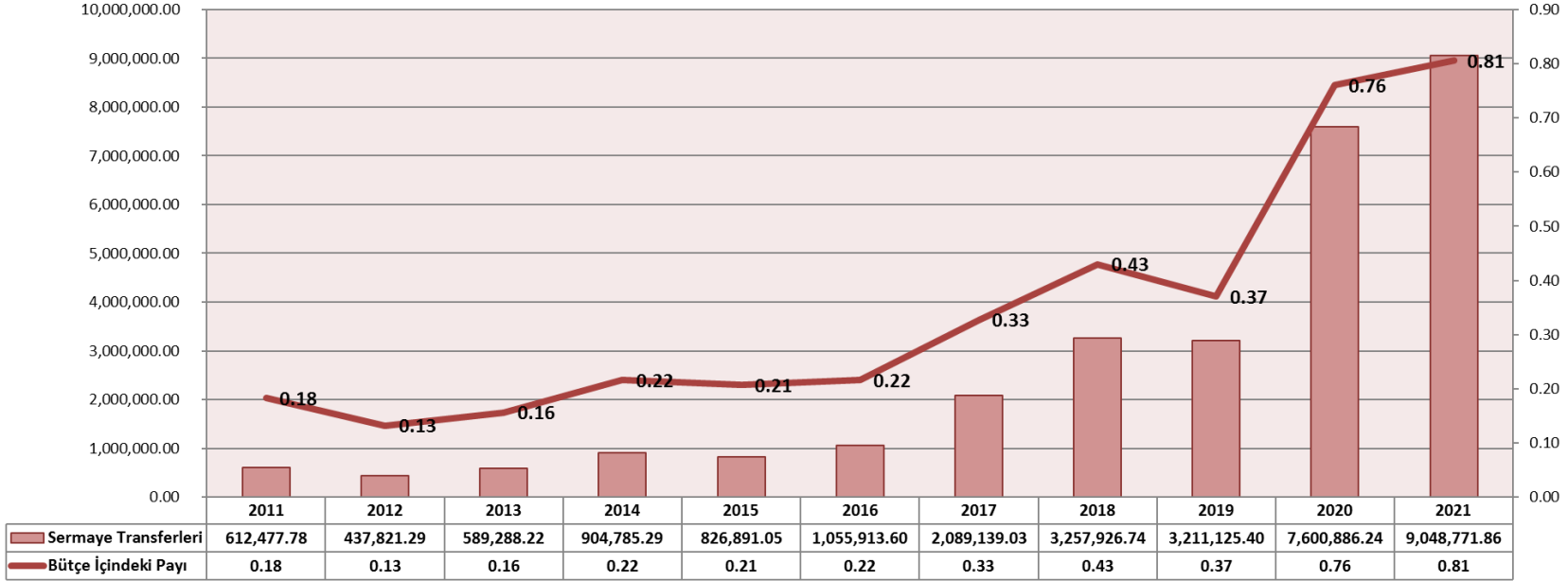
Belediyelerin 2011-2021 yılları arası kesinleşen cari transfer giderlerine bakıldığında özellikle 2018, 2019 ve 2020 yıllarında yapılan cari transferlerin en yüksek seviyeye ulaştığı görülmektedir. 2021 yılında cari transfer giderleri 26,618,862.17 TL olarak gerçekleşmiştir. Bütçe içerisindeki payına bakıldığında ise 2011 yılından 2013 yılına kadar sürekli olarak düştüğü görülmektedir. 2021 yılında bütçe içerisindeki pay %2.37 olarak gerçekleşmiştir. (Grafik 12).

**Grafik 13 Belediyelerin Yıllar İtibarı İle Kesinleşen Sermaye Giderleri ve Bütçe İçindeki Payı**



Belediyelerin 2011-2021 yılları arası kesinleşen sermaye giderlerine bakıldığında, 2018 yılında en yüksek seviye ile 105,803,833.82 TL'ye ulaşmıştır. Bütçe içerisindeki payına bakıldığında ise 2011 yılında %17.23 olan pay sürekli gerileyerek 2021 yılında %8.86 olarak gerçekleşmiştir. (Grafik 13).

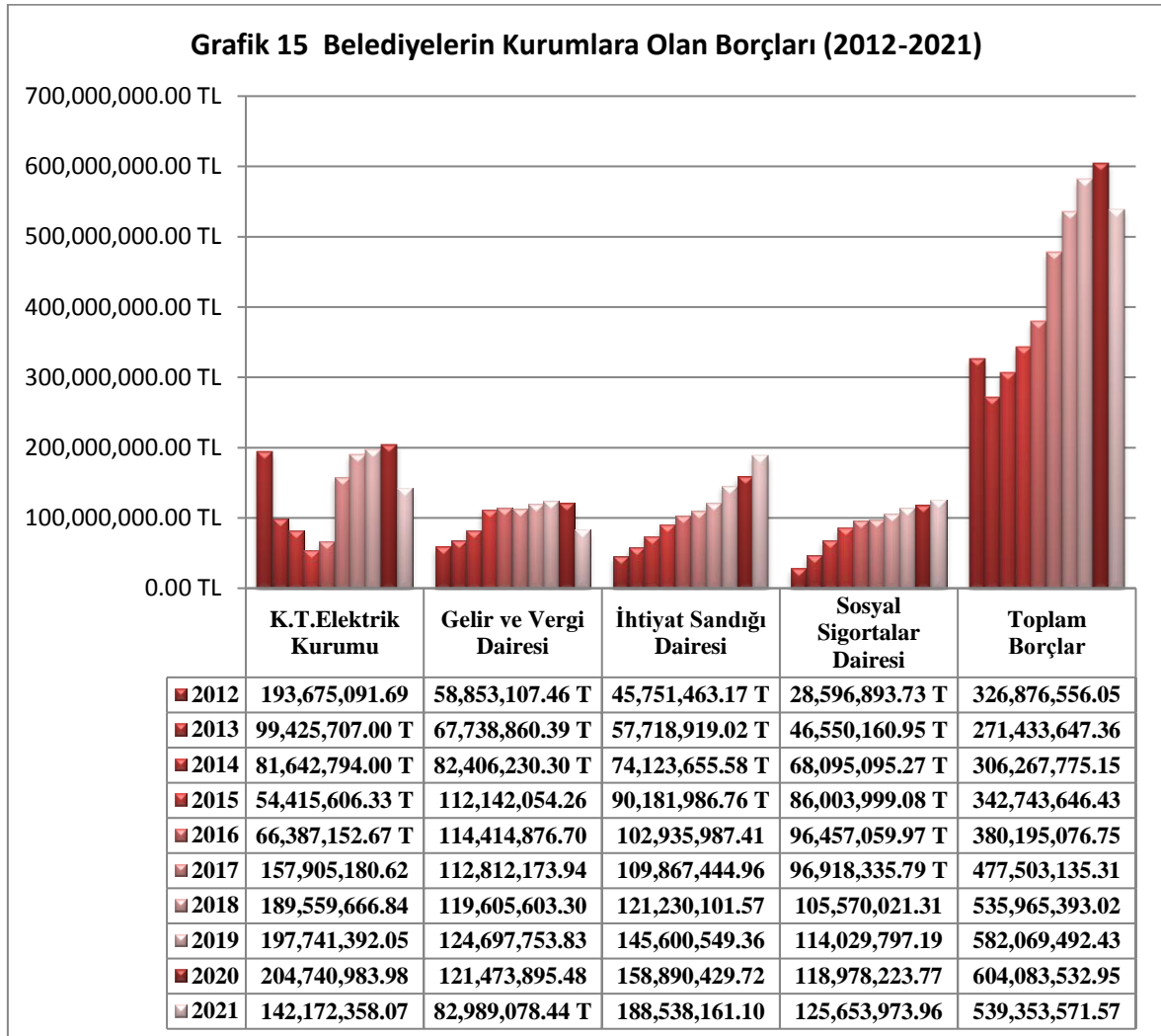
**Grafik 14 Belediyelerin Yıllar İtibarı İle Kesinleşen Sermaye Transfer Giderleri ve Bütçe İçindeki Payı**



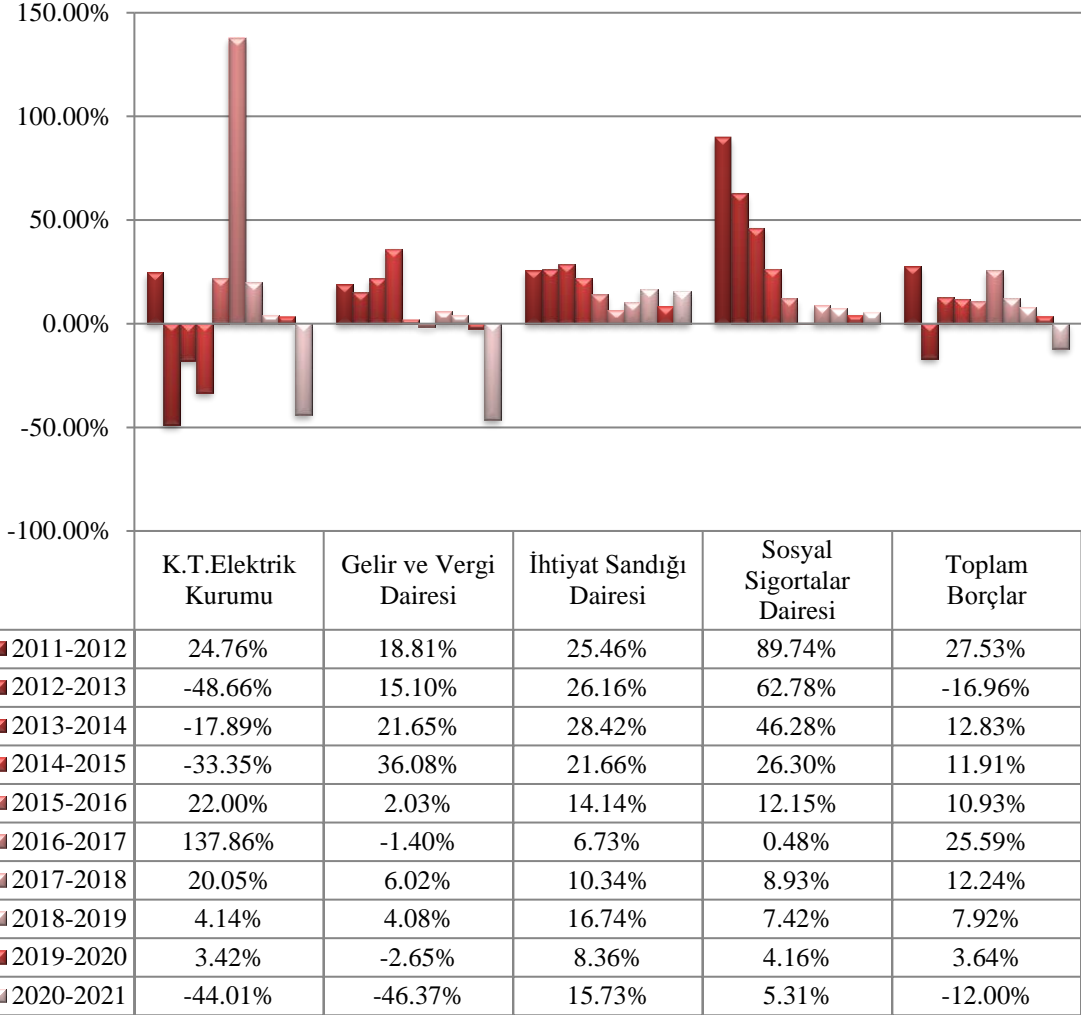
Belediyelerin 2011-2021 yılları arası kesinleşen sermaye transferlerine bakıldığında, 2021 yılında en yüksek noktaya ulaşarak 9,048,771.86 TL olarak gerçekleşmiştir. Bütçe içerisindeki payına bakıldığında ise 2021 yılında %0.81'lik pay ile en yüksek seviyeye ulaşmıştır.(Grafik 14).

## Belediyelerin Kurumlara Olan Borç Analizleri :

Belediyelerimizin 2012 ve 2021 yılları itibarı ile kurum ve kuruluşlara olan borçlarına bakıldığında, Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu, Gelir ve Vergi Dairesi, İhtiyat Sandığı Dairesi ve Sosyal Sigortalar Dairesine 2012 yılı için toplam 326,876,556.05 TL olan borcun 2013 yılında %-16,96 oranında gerileyerek 271,433,647.36 TL seviyesine gelmiştir. 2014 yılında ise %12.83 oranında artarak 306,267,775.15 TL, 2015 yılında ise %11.91 oranında yükselerek 342,743,646.43 TL seviyesine yükselmiş, 2016 yılında %10.93, 2017 yılında %25,59, 2018 yılında %12.24, 2019 yılında %7.92 , 2020 yılında %3.64 oranında artarak 604,083,532.95 TL seviyesine ulaşmıştır. Son olarak 2021 yılında % -12.00 oranında gerilemiş ve 539,353,571.57 TL seviyesine gelmiştir (Grafik 15-16 ).

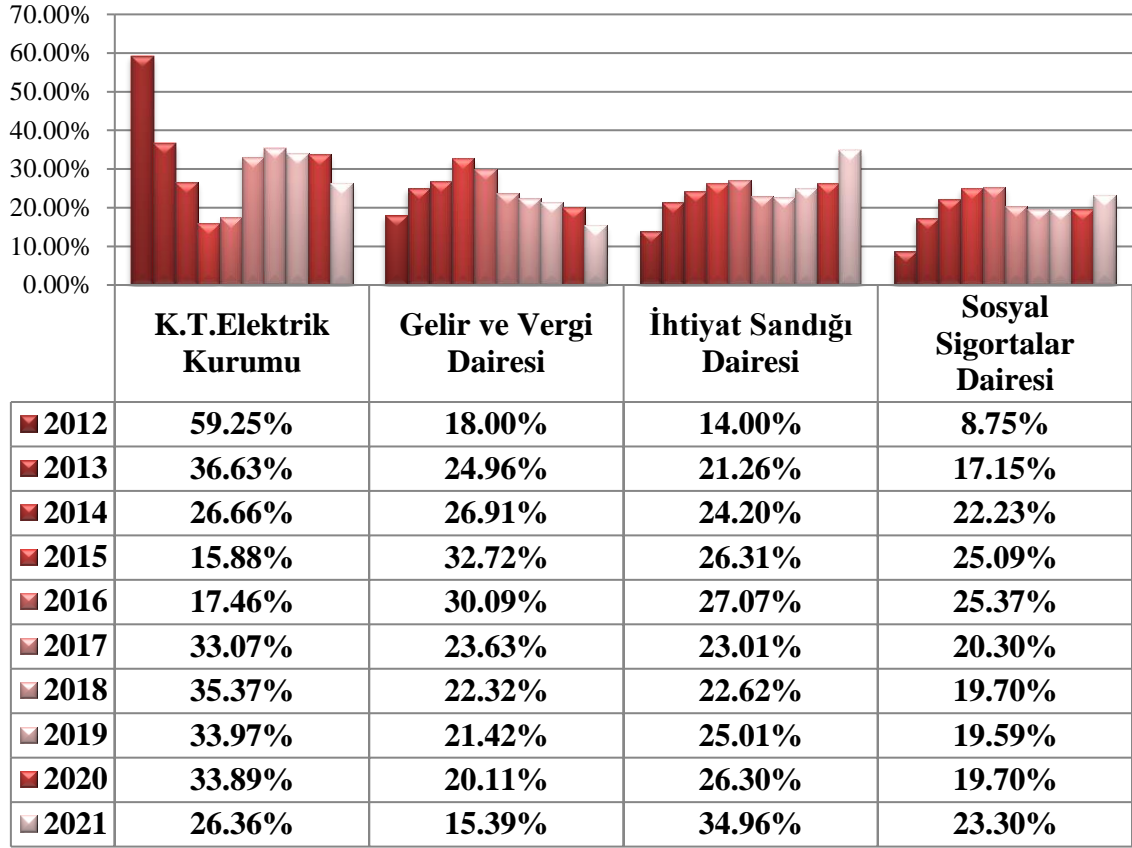


**Grafik 16 Belediyelerin Kurumlara Olan Borçlarının Birönceki Yıla Göre Yüzde Değişimi (2011-2021)**



2011-2021 yılları itibarı ile belediyelerin kurum ve kuruluşlara olan borçlarının yüzde değişimleri incelendiğinde özellikle Kıbrıs Türk Elektrik Kurumuna olan borçların 2012-2013 yılları arasında %48.66 , 2013-2014 yılları arasında %17.89, 2014-2015 yılları arasında ise %33.35 oranında gerilediği, 2016-2017 yılları arası %137.86 ,2018-2019 yılları arası %4.14 ,2019-2020 yılları arası %3.42 oranında arttığı ve son olarak 2020-2021 yılları arasında %-44.01 oranında yine gerilediği görülmektedir. Söz konusu yıllarda, Kıb-Tek sorumluları ile yapılan görüşme neticesinde, belediyeler tarafından mahkemede ara emri alınan borçların, ara emrinin kalkmasından sonra hesaplara yansıtılmış olduğu ifade edilmiştir. Diğer kurumlara olan yüzde borç değişimlerinin ise yıllar itibarı ile arttığı görülmektedir. (Grafik 16.).

**Grafik 17 Belediyelerin Kurumlara Olan Borçlarının Yüzdelerik Dağılımı (2012-2021)**



Belediyelerin 2012 yılında toplam borçlarının kurum ve kuruluşlara olan yüzdelerik dağılımına bakıldığında %59,25'lik pay ile Kıbrıs Türk Elektrik Kurumuna olan borçlarının ilk sırada yer aldığı dikkat çekmektedir. Sırası ile %18,00'lik pay ile Gelir ve Vergi Dairesi, %14,00'lük pay ile İhtiyat Sandığı Dairesi ve Sosyal Sigortalar Dairesi'ne %8,75 oranında borçları olduğu görülmektedir (Grafik 17).

2012 – 2021 yılları arasında belediyelerin kurum ve kuruluşlara olan toplam borç seviyesinin kurumlar arası dağılımına bakıldığında, Kıbrıs Türk Elektrik Kurumunun %59,25'lik paydan %26,36'ya gerilediği, Gelir ve Vergi Dairesine olan borç payının %18,00'den %15,39'a, İhtiyat Sandığı Dairesine olan borç payı %14,00'den %34,96'ya ve Sosyal Sigortalar Dairesine olan borç payının ise %8,75'den %23,30 seviyesine yükseldiği görülmektedir. (Grafik 17.).


Belediyelerin 2019 - 2020 ve 2021 yılları itibarı ile borçları ve yüzde dağılımları aşağıdaki (Tablo 13)'de verilmiştir.

**Tablo 13 Belediyelerin Borç Yüzde Dağılımları**

Belediye	2019 Toplam Borç	2019 Borç Yüzde Payı En Yüksek On Belediye	2020 Toplam Borç	2020 Borç Yüzde Payı En Yüksek On Belediye	2021 Toplam Borç	2021 Borç Yüzde Payı En Yüksek On Belediye	2019 - 2020 Borç Yüzde Değişimi	2020 - 2021 Borç Yüzde Değişimi
Akdoğan Belediyesi	6,112,760.02 TL	1.1%	5,587,835.32 TL	0.9%	5,708,750.33 TL	1.1%	-8.6%	2.2%
Akıncılar Belediyesi	-507.98 TL	0.0%	-1,178.09 TL	0.0%	58,437.94 TL	0.0%	131.9%	-5060.4%
Alayköy Belediyesi	1,012,453.53 TL	0.2%	1,029,588.51 TL	0.2%	398,424.06 TL	0.1%	1.7%	-61.3%
Alsancak Belediyesi	7,874,089.24 TL	1.4%	8,493,102.20 TL	1.4%	5,926,455.37 TL	1.1%	7.9%	-30.2%
Beyarmudu Belediyesi	4,578,301.75 TL	0.8%	2,467,428.24 TL	0.4%	2,266,895.22 TL	0.4%	-46.1%	-8.1%
Büyükonuk Belediyesi	8,357,360.81 TL	1.4%	8,161,760.11 TL	1.4%	8,989,321.45 TL	1.7%	-2.3%	10.1%
Çatalköy Belediyesi	22,436,801.47 TL	3.9%	24,224,534.35 TL	4.0%	27,365,805.04 TL	5.1%	8.0%	13.0%
Değirmenlik Belediyesi	248,761.93 TL	0.0%	152,425.99 TL	0.0%	918,846.81 TL	0.2%	-38.7%	502.8%
Dikmen Belediyesi	2,474,091.89 TL	0.4%	2,955,273.03 TL	0.5%	2,348,987.01 TL	0.4%	19.4%	-20.5%
Dipkarpaz Belediyesi	4,888,782.31 TL	0.8%	6,194,698.06 TL	1.0%	4,898,452.38 TL	0.9%	26.7%	-20.9%
Esentepe Belediyesi	8,856,087.01 TL	1.5%	9,487,817.24 TL	1.6%	9,232,459.29 TL	1.7%	7.1%	-2.7%
Gazimağusa Belediyesi	4,474,310.71 TL	0.8%	5,593,671.76 TL	0.9%	9,747,217.51 TL	1.8%	25.0%	74.3%
Geçitkale Belediyesi	3,402,567.87 TL	0.6%	3,309,465.84 TL	0.5%	4,144,863.28 TL	0.8%	-2.7%	25.2%
Girne Belediyesi	58,281,323.17 TL	10.0%	65,393,888.03 TL	10.8%	32,155,728.82 TL	6.0%	12.2%	-50.8%
Gönyeli Belediyesi	8,654,867.05 TL	1.5%	11,092,169.83 TL	1.8%	13,202,706.48 TL	2.4%	28.2%	19.0%
Güzelyurt Belediyesi	40,119,890.35 TL	6.9%	41,065,850.45 TL	6.8%	24,026,961.05 TL	4.5%	2.4%	-41.5%
İnönü Belediyesi	7,236,688.01 TL	1.2%	3,449,096.90 TL	0.6%	2,453,844.56 TL	0.5%	-52.3%	-28.9%
Lapta Belediyesi	22,002,524.18 TL	3.8%	23,480,021.91 TL	3.9%	19,613,976.16 TL	3.6%	6.7%	-16.5%
Lefke Belediyesi	56,589,225.68 TL	9.7%	68,322,601.52 TL	11.3%	42,628,069.51 TL	7.9%	20.7%	-37.6%
Lefkoşa Türk Belediyesi	254,382,187.87 TL	43.7%	256,521,808.16 TL	42.5%	267,726,258.02 TL	49.6%	0.8%	4.4%
Mehmetçik Belediyesi	8,352,672.59 TL	1.4%	8,663,849.94 TL	1.4%	7,003,233.21 TL	1.3%	3.7%	-19.2%
Paşaköy Belediyesi	3,271,598.18 TL	0.6%	1,924,392.94 TL	0.3%	1,450,361.06 TL	0.3%	-41.2%	-24.6%
Serdarlı Belediyesi	4,234,039.79 TL	0.7%	4,344,194.88 TL	0.7%	4,562,952.02 TL	0.8%	2.6%	5.0%
Tatlısu Belediyesi	544,998.65 TL	0.1%	656,233.24 TL	0.1%	365,708.45 TL	0.1%	20.4%	-44.3%
Vadili Belediyesi	2,190,666.42 TL	0.4%	27,490.71 TL	0.0%	65,723.97 TL	0.0%	-98.7%	139.1%
Yeni Erenköy Belediyesi	22,088,577.14 TL	3.8%	21,300,377.09 TL	3.5%	19,376,036.66 TL	3.6%	-3.6%	-9.0%
İskele Belediyesi	317,135.93 TL	0.1%	231,733.86 TL	0.0%	229,105.34 TL	0.0%	-26.9%	-1.1%
Yeniboğaziçi Belediyesi	19,087,236.86 TL	3.3%	19,953,400.93 TL	3.3%	22,487,990.57 TL	4.2%	4.5%	12.7%
<b>Toplam</b>	<b>582,069,492.43 TL</b>	<b>100.0%</b>	<b>604,083,532.95 TL</b>	<b>100.0%</b>	<b>539,353,571.57 TL</b>	<b>100.0%</b>	<b>3.8%</b>	<b>-10.7%</b>

Kaynak : K.T.Elektrik Kurumu, Gelir ve Vergi Dairesi, İhtiyat Sandığı Dairesi ve Sosyal Sigortalar Dairesi

Not : Borçlar ilgili kurumlara göre 31/12/2021 tarihli borç bakiyeleridir.

 En yüksek on belediye.

**Tablo 14 Belediyelerin 2021 Yılı İtibarıyla Kurumlara Olan Borçları**

BELEDİYELER	K.T.Elektrik Kurumu	Gelir ve Vergi Dairesi	İhtiyat Sandığı Dairesi	Sosyal Sigortalar Dairesi	Toplam
Akdoğan Belediyesi	158,291.51 TL	384,233.05 TL	2,633,692.31 TL	2,532,533.46 TL	5,708,750.33 TL
Akıncılar Belediyesi	58,236.25 TL	201.69 TL			58,437.94 TL
Alayköy Belediyesi	382,676.79 TL	15,747.27 TL			398,424.06 TL
Alsancek Belediyesi	5,781,547.24 TL	144,908.13 TL			5,926,455.37 TL
Beyarmudu Belediyesi	1,761,957.97 TL		504,937.25 TL		2,266,895.22 TL
Büyükkonuk Belediyesi	2,131,317.41 TL	1,191,503.17 TL	3,081,233.61 TL	2,585,267.26 TL	8,989,321.45 TL
Çatalköy Belediyesi	1,221,053.04 TL	6,399,039.14 TL	11,506,949.07 TL	8,238,763.79 TL	27,365,805.04 TL
Değirmenlik Belediyesi	918,846.81 TL				918,846.81 TL
Dikmen Belediyesi	2,348,987.01 TL				2,348,987.01 TL
Dipkarpaz Belediyesi	1,949,720.94 TL	50,967.14 TL	1,449,535.45 TL	1,448,228.85 TL	4,898,452.38 TL
Esentepe Belediyesi	1,003,847.01 TL	1,773,132.35 TL	2,700,370.33 TL	3,755,109.60 TL	9,232,459.29 TL
Gazimağusa Belediyesi	9,182,279.08 TL	564,938.43 TL			9,747,217.51 TL
Geçitkale Belediyesi	739,248.30 TL	556,998.57 TL	1,484,664.97 TL	1,363,951.44 TL	4,144,863.28 TL
Girne Belediyesi	31,707,410.29 TL	448,318.53 TL			32,155,728.82 TL
Gönyeli Belediyesi	13,199,213.43 TL	3,493.05 TL			13,202,706.48 TL
Güzelyurt Belediyesi	24,026,961.05 TL				24,026,961.05 TL
İnönü Belediyesi	746,647.33 TL		1,707,197.23 TL		2,453,844.56 TL
Lapta Belediyesi	5,923,393.43 TL	2,382,071.30 TL	4,228,191.94 TL	7,080,319.49 TL	19,613,976.16 TL
Lefke Belediyesi	20,066,581.90 TL		16,622,215.15 TL	5,939,272.46 TL	42,628,069.51 TL
Lefkoşa Türk Belediyesi	12,723,854.43 TL	62,958,113.99 TL	117,825,259.13 TL	74,219,030.47 TL	267,726,258.02 TL
Mehmetçik Belediyesi	2,231,764.71 TL		2,946,161.94 TL	1,825,306.56 TL	7,003,233.21 TL
Paşaköy Belediyesi	132,061.24 TL	11,093.54 TL	826,349.95 TL	480,856.33 TL	1,450,361.06 TL
Serdarlı Belediyesi	65,949.01 TL	2,015,830.90 TL	1,158,565.73 TL	1,322,606.38 TL	4,562,952.02 TL
Tatlısu Belediyesi	365,708.45 TL				365,708.45 TL
Vadili Belediyesi	65,723.97 TL				65,723.97 TL
Yeni Erenköy Belediyesi	2,192,770.39 TL	142,687.11 TL	9,383,699.09 TL	7,656,880.07 TL	19,376,036.66 TL
İskele Belediyesi	229,105.34 TL				229,105.34 TL
Yeniboğaziçi Belediyesi	857,203.74 TL	3,945,801.08 TL	10,479,137.95 TL	7,205,847.80 TL	22,487,990.57 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>142,172,358.07 TL</b>	<b>82,989,078.44 TL</b>	<b>188,538,161.10 TL</b>	<b>125,653,973.96 TL</b>	<b>539,353,571.57 TL</b>

Kaynak : K.T.Elektrik Kurumu, Gelir ve Vergi Dairesi, İhtiyat Sandığı Dairesi ve Sosyal Sigortalar Dairesi

Not : Borçlar ilgili kurumlara göre 31/12/2021 tarihli borç bakiyeleridir.

 En yüksek on belediye.



**Tablo 15 2019 - 2021 Yılları Arası Belediyelerin  
K.T.Elektrik Kurumu, Gelir ve Vergi Dairesi, İhtiyat Sandığı Dairesi ve Sosyal Sigortalar Dairesine olan  
Borçlarının Nüfus Başına Düşen Miktarı**

Belediyeler	2020 Projeksiyon Nüfus	2019 Toplam Borç	2020 Toplam Borç	2021 Toplam Borç	2019 Yılı İtibarı İle Belediye Borçlarının Nüfus Başına Düşen Miktarı	2020 Yılı İtibarı İle Belediye Borçlarının Nüfus Başına Düşen Miktarı	2021 Yılı İtibarı İle Belediye Borçlarının Nüfus Başına Düşen Miktarı
Akdoğan Belediyesi	2919	6,112,760.02 TL	5,587,835.32 TL	5,708,750.33 TL	2,094.13 TL	1,914.30 TL	1,955.72 TL
Akıncılar Belediyesi	418	-507.98 TL	-1,178.09 TL	58,437.94 TL	-1.22 TL	-2.82 TL	139.80 TL
Alayköy Belediyesi	5136	1,012,453.53 TL	1,029,588.51 TL	398,424.06 TL	197.13 TL	200.47 TL	77.57 TL
Alsancek Belediyesi	9396	7,874,089.24 TL	8,493,102.20 TL	5,926,455.37 TL	838.03 TL	903.91 TL	630.74 TL
Beyarmudu Belediyesi	4895	4,578,301.75 TL	2,467,428.24 TL	2,266,895.22 TL	935.30 TL	504.07 TL	463.10 TL
Büyükkonuk Belediyesi	3521	8,357,360.81 TL	8,161,760.11 TL	8,989,321.45 TL	2,373.58 TL	2,318.02 TL	2,553.06 TL
Çatalköy Belediyesi	8746	22,436,801.47 TL	24,224,534.35 TL	27,365,805.04 TL	2,565.38 TL	2,769.78 TL	3,128.95 TL
Değirmenlik Belediyesi	14979	248,761.93 TL	152,425.99 TL	918,846.81 TL	16.61 TL	10.18 TL	61.34 TL
Dikmen Belediyesi	13825	2,474,091.89 TL	2,955,273.03 TL	2,348,987.01 TL	178.96 TL	213.76 TL	169.91 TL
Dipkarpaz Belediyesi	2943	4,888,782.31 TL	6,194,698.06 TL	4,898,452.38 TL	1,661.16 TL	2,104.89 TL	1,664.44 TL
Esentepe Belediyesi	3085	8,856,087.01 TL	9,487,817.24 TL	9,232,459.29 TL	2,870.69 TL	3,075.47 TL	2,992.69 TL
Gazimağusa Belediyesi	55868	4,474,310.71 TL	5,593,671.76 TL	9,747,217.51 TL	80.09 TL	100.12 TL	174.47 TL
Geçitkale Belediyesi	2840	3,402,567.87 TL	3,309,465.84 TL	4,144,863.28 TL	1,198.09 TL	1,165.30 TL	1,459.46 TL
Girne Belediyesi	46084	58,281,323.17 TL	65,393,888.03 TL	32,155,728.82 TL	1,264.68 TL	1,419.02 TL	697.76 TL
Gönyeli Belediyesi	26111	8,654,867.05 TL	11,092,169.83 TL	13,202,706.48 TL	331.46 TL	424.81 TL	505.64 TL
Güzelyurt Belediyesi	23988	40,119,890.35 TL	41,065,850.45 TL	24,026,961.05 TL	1,672.50 TL	1,711.93 TL	1,001.62 TL
İnönü Belediyesi	3615	7,236,688.01 TL	3,449,096.90 TL	2,453,844.56 TL	2,001.85 TL	954.11 TL	678.80 TL
Lapta Belediyesi	14984	22,002,524.18 TL	23,480,021.91 TL	19,613,976.16 TL	1,468.40 TL	1,567.01 TL	1,308.99 TL
Lefke Belediyesi	14067	56,589,225.68 TL	68,322,601.52 TL	42,628,069.51 TL	4,022.84 TL	4,856.94 TL	3,030.36 TL
Lefkoşa Türk Belediyesi	81081	254,382,187.87 TL	256,521,808.16 TL	267,726,258.02 TL	3,137.38 TL	3,163.77 TL	3,301.96 TL
Mehmetçik Belediyesi	5043	8,352,672.59 TL	8,663,849.94 TL	7,003,233.21 TL	1,656.29 TL	1,718.00 TL	1,388.70 TL
Paşaköy Belediyesi	4466	3,271,598.18 TL	1,924,392.94 TL	1,450,361.06 TL	732.56 TL	430.90 TL	324.76 TL
Serdarlı Belediyesi	2927	4,234,039.79 TL	4,344,194.88 TL	4,562,952.02 TL	1,446.55 TL	1,484.18 TL	1,558.92 TL
Tatlısu Belediyesi	2014	544,998.65 TL	656,233.24 TL	365,708.45 TL	270.61 TL	325.84 TL	181.58 TL
Vadili Belediyesi	2942	2,190,666.42 TL	27,490.71 TL	65,723.97 TL	744.62 TL	9.34 TL	22.34 TL
Yeni Erenköy Belediyesi	6930	22,088,577.14 TL	21,300,377.09 TL	19,376,036.66 TL	3,187.38 TL	3,073.65 TL	2,795.96 TL
İskele Belediyesi	10505	317,135.93 TL	231,733.86 TL	229,105.34 TL	30.19 TL	22.06 TL	21.81 TL
Yenioba Belediyesi	8827	19,087,236.86 TL	19,953,400.93 TL	22,487,990.57 TL	2,162.37 TL	2,260.50 TL	2,547.64 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>382155</b>	<b>582,069,492.43 TL</b>	<b>604,083,532.95 TL</b>	<b>539,353,571.57 TL</b>	<b>1,523.12 TL</b>	<b>1,580.73 TL</b>	<b>1,411.35 TL</b>

Not: Kantara - Pile - Karaman nüfusları dahil değildir.

Kaynak : K.T.Elektrik Kurumu, Gelir ve Vergi Dairesi, İhtiyat Sandığı Dairesi ve Sosyal Sigortalar Dairesi

Not : Borçlar ilgili kurumlara göre ait olduğu yılın 31 Aralık tarihli borç bakiyeleridir.

Belediyelerin araç durumu Tablo 16’de görülmektedir. 2019 yılına göre 2020 yılında belediyelerin araç filoları 1414’den 1297’ye gerilediği görülmektedir. Kamyonet sayısında 34, van sayısında ise 22 azalma olmuştur.

Tablo 16 Belediyelerin Araç Durumu  
(2019-2021)

Yıllar	2019	2020	2021
Çöp Aracı	121	134	126
Vidanjör	29	27	23
Dozer	35	40	38
Diğer Loader	29	40	21
Kamyon	112	134	126
Su Tankeri	48	54	48
Land-Rover	45	14	24
Kamyonet	134	177	143
Salhane Aracı	10	14	12
Cenaze Aracı	29	31	29
Van	122	183	161
Silindir	21	22	17
Beton Yoğurma Aracı	28	33	34
Greyder	6	4	6
Traktör	17	18	17
Otobüs	12	16	9
Minibüs	50	51	48
Salon Araba	171	230	211
Lift	21	27	23
Motorsiklet	120	98	121
Diğer	76	67	60
<b>Toplam</b>	<b>1236</b>	<b>1414</b>	<b>1297</b>

Kaynak: Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği

## Sorunlar

Belediyelerimiz, çağdaş gereksinimlerin karşılanması amacıyla gerekli hizmet sunumunu gerçekleştirebilmek için mali sorunlarla uğraşmaktadırlar. Mali sorunların aşılması maksadıyla denetim mekanizması geliştirilmelidir.

Belediyelerin ana hizmet alanları olan yol, su, kanalizasyon, sağlık ve imar konularında özellikle bilgi ve deneyim gerektiren hizmetlerde birkaç kent belediyesinin dışında tüm belediyeler kalifiye personel yetersizliği nedeniyle güçlük çekmektedir. Buna mukabil personel sayısındaki artış dikkate alındığında yerel yönetimlerin hantal ve verimsiz bir yapıya sahip olmaya başladığını gözlemlemekteyiz. Bundan dolayı personel alımı konusunda dikkatli olunması, merkezi bir sınav yapılması ve bu konuda yasal düzenlemeler yapılması elzemdir. Ayrıca, belediye hizmetlerin en üst düzeyde ve kaliteli bir şekilde halka ulaşmasını sağlamak için yerel yönetimlerin coğrafi temeller üzerine yeniden yapılandırılması ve paylaşımlı hizmet modeliyle yerel yönetimlerin birlikte çalışması teşvik edilmesi gerekmektedir.

Belediyeler Yasası ve Belediye Personel Yasası gözden geçirilerek günümüz şartlarına uygun hale getirilmesi ile verimin artırılacağı düşünülmektedir. Son dönemlerde gelişmiş ülkelerde merkezi yönetimden çok, yerel(yerinde) yönetimin daha çok ön plana çıktığı görülmektedir. Bu bağlamda söz konusu yasaların hızla ele alınıp, revize edilmesi gerekmektedir.

Belediyelerde çalışan personelin eğitimine yönelik olarak düzenlenen seminer, kurs ve benzeri programlar yeterli düzeyde yapılamamaktadır.

Belediyelerimizin çoğu ekonomik bakımdan sıkıntı çekmektedir. Belediyeler çalışanlarını ödeyebilmek için devletten avans çekmek zorunda kalmakta, birçok belediye yatırım konusunda beklentilere cevap verecek bir gelişme gösterememektedir.

Yerel yönetimlerde bütçe disiplininin oluşturulması, stratejik önceliklere göre kamu kaynaklarının etkin ve verimli bir şekilde kullanılması ve sonuçların raporlanması

gerekmektedir. Bundan dolayı “**Yerel Yönetimlerin**” bütçe sistemlerinde reforma gidilmesi ve “Çok Yıllı Bütçe Sistemi”ne geçilmesi yönünde çalışmalara ihtiyaç duyulmaktadır.

Değiştirilmiş şekliyle 51/1995 sayılı Belediyeler Yasasına göre “kent” nüfusu 5001 veya daha fazla olan beldeleri anlatır. 14/2008 sayılı Belediyeler (Değişiklik) Yasası’nın verdiği yetki uyarınca Bakanlar Kurulu tarafından kaymakamlıklara bağlı köylerin belediyelere bağlanması sonucu 2006 nüfus dağılımı yeniden düzenlenmiştir. 2008 sonrası köylerin belediyelere bağlanması sonucu nüfusu 5001’i aşan belediye sayısı artmıştır. Bundan dolayı yeni bir kent tanımlamasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Belediyelerin daha sağlıklı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşmaları için belediye sayısının düşürülmesi öngörülmektedir. Bu konu ile ilgili bilimsel çalışmaların biran önce tamamlanarak sonuçlandırılması; belediye sınırları içerisinde yaşayan bireylerin sağlığı, huzuru, mutluluğu ve refahı için son derece önemlidir.